

Síntesis Informativa **AMELAF**

amelaf.org.mx



in

AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf @devillafranca

Sábado 22 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Formaliza Sheinbaum llamado a la fiesta de la 4T en el Zócalo.

Claudia Arellano

(20251122), La Razón, Primera, PP-7, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum lanzó la invitación de manera formal a los mexicanos a participar, el próximo 6 de diciembre, en una concentración en el Zócalo capitalino, con motivo de la celebración de los siete años de la autollamada Cuarta Transformación (4T). Durante la inauguración del Hospital General de Especialidades No. 13 del IMSS en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, la mandataria aclaró que el movimiento de la 4T está fuerte y que a pesar de que algunos quieren sus "privilegios" no va a zigzaguear ni van a traicionar al pueblo.

Claudia apoya indagar a Alessandra y a Tabe

Gaspar Vela

(20251122), Milenio Diario, Política, PP-8, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum respalda que legisladores de Ciudad de México hayan pedido que se investigue a los alcaldes de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, y de Miguel Hidalgo, Mauricio Tabe, por presuntamente financiar a grupos violentos en la movilización de la generación Z el sábado pasado. En la conferencia de prensa matutina en Palacio Nacional, la mandataria consideró que es muy importante que se investiguen estos actos, al asegurar que no fue cualquier cosa lo que ocurrió el fin de semana pasado en la capital del país. "Me parece bien que se haya hecho la comisión de investigación en el Congreso, no sé si ya se hizo o no, pero lo plantearon en el Congreso de la ciudad, porque no fue cualquier cosa lo que ocurrió el sábado. Entonces, es muy importante que se investigue".



Restaura alianza Morena-PVEM-PT

Almaquio García

(20251122), El Heraldo de México, El país, PP-4, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum Ilamó a Morena, Partido Verde Ecologista de México (PVEM) y Partido del Trabajo (PT) a refrendar la coalición Sigamos Haciendo Historia para las elecciones intermedias de 2027. Desde Palacio Nacional consideran que es necesario mantener la mayoría calificada para poder seguir avanzando en los programas y proyectos del Segundo Piso de la Cuarta Transformación, por lo que la mandataria federal pidió que en enero se confirme la continuación de la alianza, ya que, dijo, "juntos somos más fuertes". "Ya haremos un anuncio en 2026 que Morena, PT y PVEM vamos juntos; ya tocará que ustedes se pongan de acuerdo".

Acusan a escoltas de Manzo de participar en el homicidio

Carlos Arrieta

(20251122), El Universal, Primera Estados, PP-12, Nota Informativa

Siete escoltas de la seguridad personal del alcalde de Uruapan, Carlos Alberto Manzo Rodríguez, asesinado el pasado 1 de noviembre, fueron detenidos por la ejecución extrajudicial del adolescente que disparó contra el edil y por la presunta omisión —por encargo— en sus funciones. Ese día, el menor de 17 años que mato al alcalde fue abatido a pesar de que ya había sido sometido. La Fiscalía General del Estado informó que la captura de los siete policías municipales de Uruapan se llevó a cabo en las instalaciones de la Casa de la Cultura del ayuntamiento, en la zona centro, por parte de elementos de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, la Secretaría de Defensa y Guardia Nacional.

Busca TFJA castigar a consejeros del INE

Víctor Fuentes

(20251122), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

El Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA) abrió un procedimiento por faltas graves contra consejeros del INE, entre ellos el expresidente del organismo, Lorenzo Córdova. El motivo: haber votado en 2021 por aplazar la consulta de revocación de mandato del expresidente Andrés Manuel López Obrador. El ejercicio finalmente se llevó a cabo en abril de 2022. El procedimiento fue iniciado por el TFJA luego de que el Órgano Interno de Control (OIC) del INE presentó un informe de presunta responsabilidad administrativa por abuso de funciones en contra de los funcionarios electorales. Entre los señalados están Lorenzo Córdova, los exconsejeros Ciro Murayama y Roberto Ruiz, así como Dania Ravel, Claudia Zavala y Jaime Rivera, quienes están en funciones.



Trump promete dar su apoyo a Mamdani

Diego Salcedo

(20251122), Milenio Diario, Fronteras, PP-14, Nota Informativa

El presidente Donald Trump y el alcalde electo de la Gran Manzana, Zohran Mamdani, se dieron la mano, enterraron sus diferencias frente a las cámaras y prometieron colaborar por la prosperidad de millones de neoyorquinos. Apoltronado en la silla presidencial y con el alcalde electo de pie a su diestra, la esperada cita entre el Presidente propietario de un emporio inmobiliario y el inmigrante de origen indio que ganó cómodamente la alcaldía ondeando la bandera del socialismo democrático, intercambiaron elogios mutuos, sonrisas y buenos deseos. "Me reuní con un hombre muy racional. Me reuní con un hombre que desea, de verdad desea, que Nueva York vuelva a ser grande", declaró Trump en un improvisado intercambio con los periodistas.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Desabasto en Hospital Infantil de México Federico Gómez

Lucy Bravo

(20251121), Hechos (Vespertino), ,0,Nota Informativa

Este es el viacrucis de Linda cuando lleva a su hija a recibir atención médica al Hospital Infantil de México Federico Gómez. Paga más de 600 pesos entre taxis y otros transportes. El gasto lo tienen que absorber ellos. La acompañamos a recoger las medicinas de su pequeña y aquí tiene la triste realidad de muchos niños que tampoco reciben la medicina y tratamientos necesarios en el hospital infantil. En largas filas, donde también hay tantos padres con una esperanza para recibir la medicina para sus hijos convalecientes. Y ahí lo tiene, no hay medicinas. Mientras la Secretaría de Salud Federal presume del 97% de abastecimiento de sus medicamentos, la realidad es que las cifras están maquilladas, pues más de 44 millones de personas se encuentran afectadas a causa del desabastecimiento.

Cofepris

<u>Alerta SSM por riesgo en consumo de Unavy y Umovy, suplementos de ácido hialurónico</u>

Redacción

(20251121), La Primera Plana Online, Noticias, Nota Informativa

Autoridades sanitarias alertaron sobre los suplementos Unavy y Umovy, ya que contienen sustancias no declaradas como dexametasona, diclofenaco y omeprazol, lo que representa un riesgo para la salud. Cofepris detectó estos ingredientes farmacológicos ocultos, capaces de generar efectos secundarios e interacciones negativas. La Secretaría de Salud de Michoacán recomendó evitar su consumo y denunciar puntos de venta en internet.



Ven un avance en industria farmacéutica para el país

Shamady Omaña

(20251121), El Heraldo de México Online, Noticias, Nota Informativa

México podría multiplicar hasta cuatro veces el tamaño de su industria farmacéutica si moderniza de forma integral su regulación, afirmó Javier Dávila, de la Secretaría de Economía. Señaló que la falta de actualización en Cofepris, el IMPI y su marco jurídico frena inversiones y retrasa innovaciones médicas. Debido a procesos rígidos, algunas compañías llevan sus ensayos clínicos a países sudamericanos. Dávila recomendó digitalizar trámites, agilizar aprobaciones y revisar normas para recuperar competitividad.

IMSS-Bienestar

Paran labores en hospital de Malinaltepec

Arturo de Dios Palma

(20251122), El Universal, Primera Estados, 12, Nota Informativa

Trabajadores del hospital IMSS-Bienestar del municipio de Malinaltepec, en la Montaña de Guerrero, se declararon en paro laboral indefinido por la falta de insumos y material médico básico, de médicos y enfermeras, laboratoristas, choferes de ambulancias, y de administrativos. Además, exigen mantenimiento a las instalaciones ante el riesgo que corre el personal y los pacientes por las malas condiciones. Los trabajadores del hospital cumplieron ayer tres días en paro de labores. Comentaron que desde hace meses sus exigencias han sido ignoradas por parte de las autoridades. Explicaron que el hospital opera sin insumos ni material médico básico.

Médicos protestan por falta de medicinas y salarios en el IMSS-Bienestar

Luis Cárdenas

(20251121), Noticias MVS, ,0, Nota Informativa

Protestan médicos por medicinas y salarios ayer. Ayer, mientras la Presidenta de la República se reunía con gobernadores de la 4T y también con algunos legisladores para evaluar el programa IMSS-Bienestar, personal médico y administrativo del Sindicato Nacional de Trabajadores y de la Secretaría de Salud, protestó por la falta de medicamentos.

ISSSTE

Destacan mejoras en clínicas

Brenda Salas

(20251122), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Nota Informativa

El director general del ISSSTE, Martí Batres Guadarrama, realizó una visita de supervisión a la Clínica Hospital Orizaba y a la Clínica de Medicina Familiar con Especialidades y Quirófano de Córdoba, en el estado de Veracruz, donde destacó avances en infraestructura médica, abasto de medicamentos y la estrategia de calidad en la atención. Durante su recorrido, el titular del ISSSTE refrendó el compromiso de mejorar la atención y la infraestructura en ambas unidades, escuchando directamente al personal de salud y a la derechohabiencia.



Otras Organizaciones del Sector

Lilly, primera farmacéutica en club del billón de dólares

αA

(20251122), La Jornada, Economía, 14, Nota Informativa

Eli Lilly alcanzó el viernes el billón de dólares de valor de mercado, lo que le convierte en el primer fabricante de medicamentos que entra en el exclusivo club dominado por los gigantes tecnológicos y subraya su ascenso como potencia en el sector de la pérdida de peso. Sus acciones subieron ayer 1.57% y tocaron un máximo histórico de mil 59.7 dólares. La subida de más de 35% de los títulos de la empresa este año ha sido impulsada en gran medida por el crecimiento explosivo del mercado de medicamentos para adelgazar y la demanda de sus fármacos Mounjaro y Zepbound.

Resistencia a los antibióticos ¿qué hacer para contenerla?

Sin autor

(20251122), La Crónica de Hoy, Deportes, CP, Nota Informativa

El descubrimiento de la penicilina, llevado a cabo por el médico y científico británico Alexander Fleming en 1928, supuso una revolución en la medicina y, específicamente, en la lucha contra las bacterias patógenas, pues, antes de él, mucha gente moría a consecuencia de enfermedades infecciosas muy comunes como la sífilis, la neumonía y la meningitis, o bien de heridas infectadas. Sin embargo, el uso intensivo de esta clase de medicamentos desencadenó un incremento de lo que se conoce como resistencia a los antibióticos, la cual se da cuando ciertas bacterias se vuelven resistentes a los efectos de éstos. De acuerdo con Ponce de León Rosales, coordinador del Programa Universitario de Investigación sobre Riesgos Epidemiológicos y Emergentes de la UNAM, es urgente echar a andar una gran campaña de educación y una política pública que prohíba la prescripción y el uso de antibióticos en situaciones no justificadas.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251122), Reforma, Primera - Opinión, 12, Columna

Muy complicado pinta el panorama para la próxima semana con el megabloqueo de carreteras que preparan la Asociación Nacional de Transportistas y campesinos para el lunes en varios estados. En principio se tienen confirmados cierres de carreteras en la CDMX, Edomex, Michoacán, Jalisco y Querétaro, pero también hay planes de hacer lo mismo en entidades como Chihuahua, Chiapas, Puebla, Sonora, Tamaulipas, Veracruz y Zacatecas y tienen el objetivo de lograr que ocurra en todo el país. Además, hay un llamado a tomar las aduanas en el norte del país, lo que podría generar una auténtica pesadilla logística con retrasos en el abasto de productos en todo el territorio nacional (...)



Trascendió

Sin autor

(20251122), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que senadores y diputados de la 4T preparan una concentración en el Monumento a la Revolución el (...) 6 de diciembre y de ahí caminarán (...) al Zócalo para respaldar a la presidenta Claudia Sheinbaum en el festejo por los siete años de gobiernos morenistas. Ya organizaban el acto días antes de que se reunieran (...) con la mandataria, que los invitó a asistir al mitin. Se prevé que el próximo 30 de noviembre los legisladores se den cita con líderes nacionales y estatales del movimiento guinda para afinar detalles.

Bajo Reserva

Sin autor

(20251122), El Universal, Primera, 2, Columna

Nos cuentan que los legisladores de la coalición oficialista salieron muy contentos de su reunión en Palacio Nacional con la presidenta Claudia Sheinbaum porque algunos interpretaron que aquello fue un banderazo electoral en el que además del cierre de filas con la mandataria, el mensaje a los grupos y liderazgos internos fue enfocarse en los adversarios externos y dejar de darse con la cubeta entre ellos. Nos aseguran que entre los más contentos estaban los coordinadores de Morena, Adán Augusto López y Ricardo Monreal. ¿Será que se acabaron los problemas para don Adán por La Barredora y sus ingresos millonarios, y quedó en el olvido el verano de exhibición de lujos de don Ricardo, Andy López Beltrán, Gerardo Fernández Noroña y otros? (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251122), Excélsior, Primera-Opinión, 11, Columna

En Michoacán, ni el gobierno federal ni el estatal bajan la guardia. La secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, anunció, junto con el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla, el arranque del Metrobús de Morelia y el despliegue del Plan Michoacán, con visitas casa por casa y Ferias del Bienestar. Mientras los grupos criminales insisten en sembrar miedo, el Estado responde con presencia institucional y proyectos de transformación (...)

Rayuela

Sin autor

(20251122), La Jornada, Opinión, CP, Editorial

Vaya alternativa del héroe Zelensky: perder la dignidad o el respaldo de su aliado clave.



Rozones

Sin autor

(20251122), La Razón, Primera, 2, Columna

** Y fue el alcalde de Coyoacán, Giovani Gutiérrez, el que planteó ante diputados locales la petición de que se aumente 10 por ciento el presupuesto para su demarcación en 2026. La solicitud, nos comentan, no está de ninguna manera fuera de proporción pues se trata de 355 millones de pesos extra que se destinarían a rubros más que necesarios. Por ejemplo, duplicar el estado de fuerza policial para el Mundial (el Estadio Azteca está en la alcaldía); reencarpetado y balizamiento de vialidades; adquisición de vehículos y equipo para tareas de servicios urbanos y podas; pago de deuda heredada de 70 millones además de 114.7 millones de pesos en el capítulo de sueldos y salarios en los que ya se considera la proyección inflacionaria (...)

365 días / ¿El mayor sicariato político del mundo?

Ciro Gómez Leyva

(20251122), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Ayer ingresó al penal del Altiplano Jorge Armando Gómez Sánchez, El Licenciado. Es, según las autoridades, "uno de los autores intelectuales, de los que planearon el homicidio de Carlos Manzo". Las autoridades han marcado también su relación con el CJNG, el cártel al que se le atribuye el asesinato del citricultor Bernardo Bravo, la influencer Valeria Márquez, el exgobernador Aristóteles Sandoval y los atentados a Omar García Harfuch y a mí. La lista de sus supuestos atentados y ejecuciones de ese tipo es larga. De ser correcta, estaríamos atravesando por la edad de oro de la mayor agrupación de sicariato político del mundo. Pero ¿cuánto de ese relato es verdad y cuánto una salida para desembarazarse de problemas e investigaciones que no pueden hacerse? ¿Qué es el CJNG en realidad? ¿Un Estado dentro del Estado mexicano? ¿Un poder tan ensoberbecido que mata incluso en contra de la lógica criminal clásica? (...)



Maestros de la Coordinadora impidieron el paso a la Presidenta en Tuxtla Gutiérrez.

Intercepta CNTE convoy de CSP; les firma acuerdo

JORGE RICARDO Y MAYUMI SUZUKI

TUXTLA GUTIÉRREZ.- Al grito de "¡Si no hay solución, no rueda su balón!", maestros de la CNTE en Chiapas llegaron ayer hasta la ventanilla del vehículo de la Presidenta Claudia Sheinbaum a su llegada a la inauguración de un hospital, y lograron que les firmara oficios donde plantean demandas laborales.

No es la primera vez que ocurre. La Presidenta no ha reforzado su equipo de vigilancia, a pesar de distintas situaciones en las que ha sido comprometida su seguridad.

En mayo, una protesta de la CNTE cercó por completo Palacio Nacional e impidió el ingreso de funcionarios a una mañanera, y en septiembre otra protesta del mismo grupo en Guerrero retrasó el acceso de la Mandataria a un acto en Chilpancingo.

Ayer, maestros de la CN-TE interceptaron a la Mandataria. "Seguimos confiando en la reinstalación de la mesa con usted", le dijo el líder magisterial, Isael González.

La Presidenta y el líder sindical dialogaron brevemente sobre el contenido de los documentos y finalizaron con un apretón de manos.

La semana pasada, maestros de la CNTE acudieron a la CDMX y expresaron sus demandas con marchas y liberación de casetas de cobro en el Valle de México. Además, amagaron que de no llegar a acuerdos impedirían las actividades del Mundial 2026.

En el sexenio anterior, la única ocasión en la que AMLO no logró llegar a una de sus conferencias, fue cuando los maestros de la CNTE, también en el estado de Chiapas, bloquearon su paso.

Después del acto en Tuxtla Gutiérrez, la Mandataria inauguró el ramal del Tren Interoceánico de Tonalá, Chiapas, a Ixtepec, Oaxaca, y dio el crédito de la obra al ex Presidente AMLO.

En Juchitán, Oaxaca, un pequeño grupo lanzo gritos y silbidos, mientras la Mandataria daba su mensaje ante una plaza llena.

Les achacan abuso de funciones al pedir aplazar consulta de AMLO

Busca TFJA castigar a consejeros del INE

Acusan señalados intención política; los inhabilitarían durante 20 años

VÍCTOR FUENTES Y ERIKA HERNÁNDEZ

El Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA) abrió un procedimiento por faltas graves contra consejeros del Instituto Nacional Electoral (INE), entre ellos el ex presidente del organismo, Lorenzo Córdova.

El motivo: haber votado en 2021 por aplazar la consulta de revocación de mandato del ex Presidente Andrés Manuel López Obrador. El ejercicio finalmente se llevó a cabo en abril de 2022.

El procedimiento fue iniciado por el TFJA luego de que el Órgano Interno de Control (OIC) del INE presentó un informe de presunta responsabilidad administrativa por abuso de funciones en contra de los funcionarios electorales.

Entre los señalados están Lorenzo Córdova, los ex consejeros Ciro Murayama y Roberto Ruiz, así como Dania Ravel, Claudia Zavala y Jaime Rivera, quienes están

en funciones.

Como se trata de una falta grave, el Tribunal es el que debe analizar el caso e imponer la sanción, si es que procede. La sanción puede ser inhabilitación de hasta 20 años para el servicio público.

A pesar de que también está prevista la destitución de los consejeros que siguen en el cargo, no está claro si el TFJA puede imponerla a titulares de un órgano autónomo como el INE, que fueron designados por la Cámara de Diputados.

"Es difícil no ver un matiz político, cuando es una decisión que se tomó en un órgano que tiene que actuar de manera independiente, autónoma y demás, y que lo que se está cuestionando son los criterios jurídicos, técnicos y operativos que nosotros tuvimos para hacer ese discernimiento y para tomar una

"Entonces, me parece difícil decir que esto efectivamente pudiera llegar a actualizar una infracción administrativa", consideró la consejera Dania Ravel, en entrevista.

Las acciones del OIC del INE han provocado fuertes críticas, al poner en duda la independencia de los miembros de un órgano autónomo como el INE para emitir sus votos. La actual presidenta del INE, Guadalupe Taddei,

rechazó que se les pueda investigar por esta razón, y el órgano electoral pidió este jueves que se le tenga como tercero interesado en el proceso ante el TFJA.

Los señalados pueden

podrían llevar el caso al

Poder Judicial Federal

apelar ante instancias

Los consejeros

mediante amparo

¿QUÉ PASARÍA?

del TFJA.

directo.

La sola admisión del caso implica que la falta atribuida

a los funcionarios electorales es grave; entre los señalados están el

ex presidente Lorenzo Córdova, quien dejó el cargo en abril de 2023.

Podrían inhabilitarlos

hasta por veinte años

Podrían destituir a

en funciones, pero no

está claro si el TFJA

puede hacerlo.

consejeros y consejeras

para el servicio público.

La Sala Auxiliar en Materia de Responsabilidades Administrativas Graves del TFJA acordó el 3 de noviembre el inicio del procedimiento 1676/25-RA1- 01-1, pero notificó hasta el 11 del mismo mes la admisión respectiva.

La admisión implica que la falta sí es grave y por tanto es competente el TFJA, donde el caso lo lleva la Magistrada María Ozana Salazar Pérez, nombrada en 2018 por el Presidente Enrique Peña

ESCALA PLEITO HASTA A CLIENTES DE TV AZTECA

"Este esquema de información le va a ir generando a él (Ricardo Salinas) también cada vez más pérdidas, porque a ver qué anunciantes siguen ahí en la televisora".

línea, no solamente contra la Presidenta, de manera muy ofensiva por cierto, y contra el Gobierno de México, sino una línea de mucho odio, exacerbando el odio".



perseguir a nadie. Nosotros no perseguimos a nadie por sus ideas políticas, por lo que comunica, por lo que dice, nada, nada, nada".

"La presidente ahora amenaza abiertamente

a los anunciantes de mi televisora. No es gobierno: es extorsión y censura ejecutado con presupuesto público"

"Morena es un movimiento que llegó prometiendo honestidad y terminó convertido en un cártel criminal incrustado en la política".

Ricardo Salinas, presidente

de Grupo Salinas

"Están queriendo seguir una

"México nunca va a

Claudia Sheinbaum, Presidenta

"En Palacio Nacional no

gobiernan, conspiran. El único proyecto evidente en el que trabajan no es México... es quitarse de encima al único adversario que los pone en evidencia y les quita el sueño".



Admiten efecto de extorsión

La inseguridad en el País, especialmente la extorsión, y la falta de competencia en muchos mercados, impactan en la inflación, dijo Jonathan Heath de Banxico. PÁG. 14

Caen escoltas de Manzo por omisión en el crimen

REFORMA / STAFF

URUAPAN.- Siete escoltas del Alcalde Carlos Manzo fueron detenidos ayer en la Casa de Cultura de este Municipio michoacano, acusados de omisión y posible homicidio extrajudicial en el asesinato del Edil, registrado el pasado 1 de noviembre.

Encabezada por la Fiscalía de Michoacán, en la acción participaron también elementos de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, de la Secretaría de la Defensa y Guardia Nacional

'Cumplimentamos orden de aprehensión en contra de siete servidores públicos del Municipio de Uruapan por su probable participación en el delito de homicidio calificado, en comisión por omisión, en agravio del Presidente Municipal Carlos Alberto Manzo Rodríguez", informó la Fiscalía General del Estado.

De acuerdo con reportes locales, se trata de seis hombres, integrantes de la Policía Municipal de Uruapan, y una



Los escoltas fueron detenidos en la Casa de la Cultura de Uruapan.

mujer, quien fungía como escolta personal.

Los detenidos fueron trasladados al reclusorio de Mil Cumbre, en la zona metropolitana de Morelia, y quedaron a disposición de un Juez de Control.

Con esto suman al menos 8 detenidos por el asesinato del Alcalde. Ayer en la mañana, el presunto asesino intelectual de Manzo, Jorge Armando "N", "El Licencia-do", fue recluido en el Penal del Altiplano, en Almoloya, en el Estado de México.

610972000016

Empuja Lenia en Corte re-revisión a FEMSA

REFORMA / STAFF

A solicitud de la Ministra Lenia Batres, la Suprema Corte de Justicia resolvió atraer la revisión de un presunto adeudo millonario de impuestos de la empresa FEM-SA, siete días después de que había rechazado exactamen-

te el mismo asunto.

El 6 de noviembre, por ocho votos contra uno, la Corte rechazó la solicitud de un tribunal colegiado para atraer la revisión de un monto de 2 mil 868 millones de pesos, fincado a FEM-SA, dueña de la cadena Oxxo, por impuestos presuntamente omitidos en 2011.

El 13 de noviembre, por seis votos contra tres, la Corte aceptó atraer el mismo expediente, pero ahora por petición de la Ministra Batres, única disidente en la sesión de la semana previa.

En ambos casos, la atracción se refirió al recurso de revisión fiscal 320/2024, del Vigésimo Tribunal Colegiado en Materia Administrativa.

"¿Es procedente el recurso de revisión fiscal a fin de emitir un pronunciamiento de fondo, en caso de que la cuantía exceda el tope legal previsto, para que en adeudos fiscales de cuantía extraordinaria, se resuelvan en definitiva por el Poder Judicial Federal (PJF)?", fue el

ANTECEDENTE

En primera instancia, FEMSA ganó el caso en el TFJA, que en junio de 2024 anuló su presunto adeudo fiscal:

Por caducidad de facultades de comprobación del SAT sobre una operación denominada "bono segregable".

Porque se estaba cobrando de nueva cuenta un monto del ejercicio de 2005 que ya había sido invalidado.

tema expresado por el Secretario General de Acuerdos de la Corte durante la sesión del 13 de noviembre.

En general, todos los asuntos que excedan de 395 mil pesos pueden ser impugnados por el Gobierno ante el PJF, cuando pierde la primera instancia en el Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA).

Durante décadas, la Corte ha sostenido que la cuantía económica no basta para justificar la atracción, pero ahora, el asunto de FEMSA podría servirle para establecer que sí le corresponde intervenir cuando se trate de disputas fiscales multimillonarias.

DIARIO[®]

Periodismo con carácter

SÁBADO 22/ DOMINGO 23 DE NOVIEMBRE DE 2025 \$15.00 - AÑO 26 - NÚMERO 9176

www.milenio.com

EDICIÓN

TENAMPA:
UN SIGLO
CORAZÓN DE
GARIBALDI
Mariachi, fiesta, mitos
y grandes figuras de
la bohemia mexicana
CRISTÓBAL SANDOVAL - PAGS, 20 Y 21



WICKED, ROLLO II

ARIANA Y ERIVO REGRESAN A OZ

THE NEW YORK TIMES-PAGS.18 Y 19







De Bioy a Elena Garro: una carta de amor loco

Inseguridad. El Licenciado, considerado un autor intelectual del crimen, ya está en el Altiplano; entraron 21 veces buques vacíos a EU para huachicol fiscal: reportes binacionales césar cabrera y rafael López méndez, morella y comx, pags. 4 a 6

Caen siete escoltas del alcalde de Uruapan por el homicidio





ESCRIBEN HOY



Nos divierte malorear al prójimo



Serhii Pohoreltsev Una misión por la paz y la soberanía



A. Pérez-Reverte Muchos nuevos vientos eran de cólera P. 24

SOCIALMENTE RESPONSABLE



Salón Oval. Trump y Mamdani cruzan parabienes

Semanas después de que Zohran Mamdani ganara la carrera por Nueva York y fuera descalificado desde la Casa Blanca, ayer el presidente Donald Trump recibió al alcalde electo. JIM WATSON/AFP PAGLIA

Claudia apoya que se indague a Tabe y Alessandra por grupos de choque

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La Presidenta respaldó el exhorto de legisladores morenistas de la capital sobre los hechos violentos en la marcha Z. PAG. 8





EL UNIVERSA

Sábado 22 de noviembre de 2025

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO GEIUniversalOnline

Acusan a escoltas de Manzo de participar en el homicidio

Los siete policías municipales de Uruapan están detenidos por presunta omisión, "por encargo", en su funcion como guardias y por la ejecución extrajudicial del autor material del asesinato



Elementos de la Fiscalía estatal de Michoacán trasladan a uno de los policías que resguardaban a Carlos Manzo; ayer fueron detenidos por su presunta participación en el crimen.

CARLOS ARRIETA Corresponsal estados@eluniversal.com.mx

Uruapan. - Siete escoltas de la seguridad personal del alcalde de Uruapan, Carlos Alberto Manzo Rodríguez, asesinado el pasado 1 de noviembre, fueron detenidos por la ejecución extrajudicial del adolescente que disparó contra el edil y por la presunta omisión -por encargo- en sus funciones.

mató al alcalde fue abatido a pesar de que va había sido sometido.

La Fiscalía General del Estado informó que la captura de los siete policías municipales de Uruapan se llevó a cabo en las instalaciones de la Casa de la Cultura del ayuntamiento, en la zona centro, por parte de elementos de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, la Secretaría de Defensa y Guardia Nacional.

UNO DE LOS AUTORES INTELECTUALES

- Jorge Armando "N", El Licenciado, fue detenido el 18 de noviembre.
- Está acusado de ser quien orquestó el asesinato del presidente municipal de Uruapan, Carlos Manzo, el 1 de noviembre.
- Es líder de una célula delictiva vinculada con el
- Fue trasladado al Centro Federal de Reinserción Social de El Altiplano.

cumplimentamos orden de aprehensión contra siete servidores públicos del municipio de Uruapan, por su probable participación en el delito de homicidio calificado, en agravio del presidente municipal Carlos Alberto Manzo Rodríguez", informó la dependencia.

Entre los detenidos está una mujer y seis de ellos provienen de diferentes estados del país; sólo uno es originario de Uruapan.

ESPECTÁCULOS

MASCOTAS

animales de compañía puede ser tan intenso que a veces se necesita apovo profesional. | U1



Su partida, a los 100 años, deja un gran vacío en el estudio de la palabra viva y la tradición oral, aunque prevalece su legado con importan

> Entre aplausos y acusaciones, Fátima vivió un inicio inten-

so como Miss Universo, que manejó con aplomo. | A26 |



MARÍA ELENA MORERA

"El país debe recuperar la rendición de cuentas. No puede haber paz si la corrupción es rentable y la mentira oficial sustituye a la verdad"

|A18|

OPINIÓN

NACIÓN

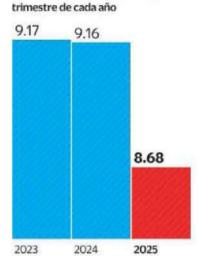
A8 Amador Narcia A9 Juan Pablo Becerra-Acosta **A10** Manuel Feregrino A19 Mauricio Meschoulam

Número 39.438 CDMX

Año 109

Salen del mercado laboral 476 mil de la Generación Z

Población ocupada de 15 a 24 años de edad Millones de personas en el segundo



TLÁLOC PUGA

-cartera@eluniversal.com.mx

El Inegi encontró que 8.7 millones de mexicanos de 15 a 24 años, de la Generación Z o Centennial, estaban ocupados entre abril y junio.

Esto significó la salida de 476 mil jóvenes en el último año y fue el único grupo de edad que se redujo.

"Los jóvenes son los primeros en salir del mercado cuando la economía no crece", indicó el investigador de la UNAM Clemente Ruiz.

Para el economista en jefe de Invex, Ricardo Aguilar, sin crecimiento los desempleados son más afectados y suelen ser jóvenes.

La tasa de informalidad subió de 66.8% a 67.3% entre las personas de 15 a 24 años, reporta el Inegi.

| ECONOMÍA | A23

Paga gobierno de

la CDMX 24 mdp por daños a autos Inundaciones de este año y caída de

árboles afectaron a 78 vehículos; indemnización, a través de seguro

LAURA ARANA

-metropoli@eluniversal.com.mx

Por daños en 74 automóviles, derivados de las inundaciones de esteaño, el Gobierno de la Ciudad de México pagará 23 millones 600 mil 846 pesos. Además de 90 mil 100 pesos, por cuatro vehículos afectados por caída de árboles.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Administración y Finanzas obtenidos vía transparen-

tienen los automovilistas para reportar los daños y solicitar el seguro.

PRESIONA A **ZELENSKY** POR PLAN DE PAZ

El mandatario de Estados Unidos da a su par ucraniano hasta el próximo jueves, el Día de Acción de Gracias, para que acepte la propuesta; Zelensky responde que "se enfrenta a una decisión crucial, perder la dignidad o arriesgarse a perder a un socio clave". | MUNDO | A16



cia, el monto por pago de indemnizaciones por este tipo de afectaciones, de 2022 a 2025, asciende a 60 millones de pesos, correspondientes a 369 unidades.

Dichos montos son cubiertos mediante el seguro de la administración local. Este año, a través de Seguros Aztecas Daños, el cual contrató la administración capitalina por 380 millones 960 mil 301 pesos.

Para aplicar al seguro, se requiere de dictámenes llevados a cabo por dependencias locales y aseguradoras.

METRÓPOLI | A20

SÁBADO

22 DE NOVIEMBRE DE 2025

AÑO CIX TOMO VI, NO. 39,525 CIUDAD DE MÉXICO 52 PÁGINAS \$20.00

ADRENALINA

DIAMANTE

TRICOLOR

El draft de la liga femenil de beisbol

en EU contará con el talento de nueve mexicanas, como Luisa Hernández.

CON LEGIÓN

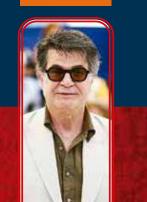


UNA REINA CON CAUSA

Fátima Bosch quiere que su corona en Miss Universe tenga un impacto positivo de empoderamiento y dignidad para las mujeres. De niña sufrió bullying en la escuela y se sobrepuso a ese rechazo; para sus amigos, ella es sinónimo de disciplina.



Tras años sin poder salir de su natal Irán, Jafar Panahi promueve *Un simple accidente*,



Palma de Oro en Cannes y apuesta de Francia en los Oscar. FUNCIÓN / 3

ADRENALINA A SACARSE

LA ESPINA

Canelo busca la revancha contra Crawford para recuperar los cetros que le arrebató. / 8



EXPRESTONES MAESTRA DE

LA PALABRA

wargit Frenk, filologa y traductora alemana que se nacionalizó mexicana, falleció a los 100 años. / 22



PRIMERA

Saber denunciar puede salvar vidas

Actuar ante una situación de peligro por ıgresiones, ya sea como víctima o testigo, minimizará el riesgo de que la situación escale y ponga en peligro la integridad de la mujer y de sus hijos, si es el caso.



ATRACCIÓN

SIMPLIFICA

EL DÍA A DÍA

La nueva Tiggo 4 Pro

de la marca Chirey es

una camioneta SUV

ágil y divertida de

manejarla.

PROPUESTA DE EU OTORGA CONCESIONES A PUTIN

Plan de paz busca sacar a Rusia de su aislamiento

AFP Y REUTERS

WASHINGTON.- Que Ucrania ceda cinco territorios, que no sea miembro de la OTAN y que Rusia regrese al Grupo de los 8 son las principales acciones del plan de 28 puntos que el gobierno de Estados Unidos propone para poner fin a la guerra.

"Se confirmará la soberanía de Ucrania. Se concluirá un acuerdo global de no agresión entre Rusia, Ucrania y Europa. Se considerarán

resueltas todas las ambigüedades de los últimos 30 años. Se espera que Rusia no invada países vecinos y que la OTAN no se expanda más", señala el documento, cuyo contenido completo fue dado a conocer ayer.

Una de las principales demandas de Ucrania, tener garantías para disuadir a Rusia de atacar de nuevo, se trata en una sola línea: "Ucrania recibirá sólidas ga-

rantías de seguridad". **GLOBAL | PÁGINA 20**

REGIÓN SEPARATISTA

RECUERDAN

Ante las efigies de robots combatientes, pobladores de Donetsk, ciudad ocupada por Rusia, recordaron a agentes de la unidad Berkut, caídos durante las protestas proeuropeas en Kiev de hace 12 años.

GLOBAL

Países petroleros ahogan la COP30

Una hoja de ruta para dejar los combustibles fósiles fue eliminada del borrador final de la cumbre climática por el anfitrión, Brasil. / 21

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva Crystal Mendivil Ivonne Melgar Federico Ponce Rojas



YA INGRESARON A UN PENAL ESTATAL

Detienen a 7 escoltas de **Carlos Manzo**

SEIS HOMBRES y una mujer, todos policías de Uruapan, son acusados de homicidio calificado en comisión por omisión; fueron capturados en la Casa de Cultura del municipio

POR MIGUEL GARCÍA TINOCO Y RAÚL FLORES

Siete policías municipales de Uruapan asignados a la escolta de Carlos Manzo fueron detenidos por su presunta omisión en el asesinato del alcalde, el pasado 1 de noviembre durante los festejos del Día de Muertos.

Agentes de Investigación de la Fiscalía General de Michoacán realizaron la captura dentro de la Casa de la Cultura municipal, donde despachaba el fallecido edil.

Los detenidos, seis hombres y una mujer, fueron trasladados a Morelia en un operativo de fuerzas federales y estatales. Luego, ingresaron al Centro de Readaptación Social David Franco Rodríguez, en el municipio de Charo.

La FGE detalló que contaban con orden de aprehensión por el delito de homicidio calificado, en comisión por omisión.

Fuentes policiales revelaron a **Excélsior** que entre

LOS AVANCES DEL CASO

La investigación sobre el homicidio suma tres semanas y varios resultados.

2025 **1 DE NOVIEMBRE**

Carlos Manzo, alcalde de Uruapan, fue asesinado a tiros frente a cientos de personas, durante una velada del Día de Muertos;

su atacante fue abatido.



los detenidos estarían el escolta que abatió al menor de edad Víctor Manuel "N", señalado como el autor material del asesinato.

En tanto, la audiencia de Jorge Armando "N", identificado como autor intelectual del crimen y preso en el

6 DE NOVIEMBRE

Víctor Manuel "N", de 17 años de edad y originario del municipio de Paracho, Michoacán, fue identificado como el homicida de Manzo; autoridades lo vinculan con grupos criminales.

19 DE NOVIEMBRE

Jorge Armando "N", El Licenciado, fue detenido al ser ubicado como uno de los autores intelectuales del asesinato; trabajaba para líderes locales del CJNG.

penal federal del Altiplano,

fue aplazada. El trámite judicial quedó a la espera de que los escoltas del edil sean presentados ante la autoridad, ya

que la intención es desaho-

gar todo en una sola sesión. PRIMERA | PÁGINA 12

SHEINBAUM INVITA A UN MITIN EN EL ZÓCALO

Lanzan cursos online gratuitos

POR XIMENA MEJÍA

A través de la plataforma gratuita SaberesMX, la población podrá acceder a cursos realizados y certificados por universidades públicas y la Subsecretaría de Educación Superior.

Esta herramienta ayudará a democratizar el acceso al conocimiento e impulsa la educación integral para toda la vida, destacó la



Otro de los objetivos de la plataforma SaberesMX es impulsar la certificación pública y gratuita, anunció la presidenta Sheinbaum.

presidenta Sheinbaum.

"De esa manera, las universidades, los tecnológicos no solamente se quedan con el título histórico, que es indispensable y hay que seguir trabajando, y estamos ampliando la

matrícula, sino que también existe la certificación pública y gratuita", expresó.

De gira por Chiapas, convocó a celebrar siete años de la 4T en el Zócalo, el próximo 6 de diciembre.

PRIMERA | PÁGINA 4

Participan en marchas que acaban en violencia en CDMX

Identifica fiscalía capitalina a líderes del bloque negro

- Existen al menos cinco órdenes de arresto y 38 carpetas de investigación abiertas contra ellos
- Financia la alcaldía Cuauhtémoc a esos grupos, aseguran diputados de Morena
- A proceso, cinco aprehendidos por las agresiones del pasado
 15 de noviembre

KEVIN RUIZ Y ÁNGEL BOLAÑOS / P 24 Y 25



Recibe Trump al socialista Mamdani, alcalde electo de NY

▲ Zohran Mamdani, próximo alcalde de Nueva York, y el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, sorprendieron ayer con un encuentro en la Casa Blanca. Declararon que trabajarán conjuntamente para crear una ciudad segura, próspera y más asequible para todos. "Estamos de acuerdo en mucho más de

lo que hubiera pensado", declaró el republicano. Por su parte, Mamdani dijo que fue "una reunión productiva enfocada sobre un lugar de admiración y amor compartido, la ciudad de Nueva York", donde nació el magnate.

oto Ap J. CASON Y D. BROOKS, CORRESPONSALES / P 17

Descarta policía de Perú incursión en la embajada de México, pero refuerza asedio

Lima incrementó la presión luego de que ayer un juez ordenó arrestar a la ex ministra Betssy Chávez, quien está refugiada en la sede diplomática

AGENCIAS / P 4

Niegan la libertad anticipada a Javier Duarte; seguirá preso hasta abril de 2026

• Detienen en Toluca al ex líder del PRI mexiquense Isidro Pastor Medrano por operaciones con recursos de procedencia ilícita

JARED LAURELES E ISRAEL DÁVILA, CORRESPONSAL / P 21

Amenaza EU a Zelensky con dejarlo solo si rechaza plan de paz para Ucrania

- Propuesta de 28 puntos plantea reconocer como regiones rusas parte de los territorios ocupados
- Enfrentamos una elección difícil: "perder la dignidad o arriesgarse a perder un aliado clave", lamenta el mandatario de la nación europea
- Jueves 27 de noviembre, plazo para que responda; de lo contrario, cesarán apoyos, dice el magnate

AGENCIAS Y JUAN PABLO DUCH, CORRESPONSAL / P 18

GENOCIDIO

Ofensiva de Israel en Gaza mató a más de 19 mil estudiantes en dos años: Unicef

• Desde el inicio de la tregua, han muerto dos niños palestinos cada día

AGENCIAS / P 20



PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 29 № 10,518 510.00 // SÁBADO 22 NOVIEMBRE 2025 // WWW. CRONICA. COM MX



Elementos de la Fiscalia General de Michoacán trasladaron a los siete escoltas del fallecido alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, al Centro Penitenciario "David Franco Rodriguez" o Mil Cumbres, donde un Juez de Control, quien determinará su presunta responsabilidad en el asesinato del municipe.

Detiene Fiscalía de Michoacán a siete escoltas de Carlos Manzo

 Fueron capturados en la Casa de la Cultura en Uruapan; se les investiga por su presunta participación en este homicidio



← Diligencia

Los escoltas del fallecido alcalde fueron trasladados a Morelia para ser presentados ante un juez y definir su situación jurídica Investigación. Veinte días después del asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, la Fiscalía General de Justicia de Michoacán detuvo a siete de sus escoltas durante un operativo en la Casa de la Cultura, por su presunta participación en el homicidio del edil.

La Fiscalía señala a los detenidos

de haber utilizado uso excesivo de la fuerza contra Víctor Manuel Ubaldo, el asesino del alcalde al que ya habían sometido y al que sin motivo le dispararon para privarlo de la vida, lo que abrió sospechas de que esta acción supuestamente habría sido aplicada para silenciarlo. PACS



PAG 18

El rey Felipe VI de España apuesta por el diálogo de la Transición en el 50 aniversario de la monarquía; entrega el Toisón de oro a la reina Sofía



NACIONAL

PAG.8

Perú pide prisión para exministra asilada en embajada de México

- Juez supremo ordenó captura internacional
- Advierte peligro de fuga de Betssy Chávez

Carlos Matute González El dilema del semáforo-P4 METPÓPOLI

PAG. 10



En Coyoacán "dejamos atrás el abandono y números rojos"

Comparecencia. El alcalde de Coyoacán, Giovani Gutiérrez, solicitó al Congreso de la CD-MX un aumento del 10% al presupuesto 2026, para contar con 3 mil 855.2 millones de pesos. Asegura que ya "dejamos atrás el abandono y números rojos".

NACIONAL

PAG.6

La SEP presenta SaberesMX, su plataforma de cursos gratuitos

 Respuesta ante los avances de la IA

ACADEMIA

PAG.16 y 17

EHPN explora cómo los haces cuánticos cambiarán industrias

LA ESQUINA

La presión social sobre la Federación en un clamor unánime al reclamar justicia por el asesinato de Carios Manzo avanza a pasos agigantados, ya que en menos de 20 días no sólo se logró la captura de uno de los autores intelectuales del homicidio, sino también de siete escoltas del edil. El largo brazo de la ley llega con prontitud, pero ojalá se actúe así sin necesidad del reclamo social

OPINION

Luis Octavio Vado Intelectuales- P2

SENASICA DICE QUELA PLAGA DEL GUSANO ESTÁ "CONTENIDA"

MÉXICO vigila 941 casos en sur-sureste del país; 99% de animales contagiados, en Chiapas; destaca dependencia la operación zoosanitaria más grande de la historia. pág. 8



EN COORDINACIÓN con el USDA, se han liberado más de 4 mil millones de moscas estériles para controlar la plaga.

LLAMA CSP A CELEBRAR LA TRANSFORMACIÓN EL 6 DE DICIEMBRE



INAUGURA en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, hospital del Seguro Social con inversión de 2.4 mil mdp; beneficiará a 290 mil derechohabientes. págs. 4 y 6

MANDATARIA señala que información y motivación de marcha de la Gen Z desinflaron su segunda convocatoria; jóvenes citan a tercera manifestación.

LA PRESIDENTA y el titular del IMSS, ayer, en Tuxtla Gutiérrez.

DE MÉXICO



SÁBADO 22 DOMINGO 23 DE NOVIEMBRE DE 2025

NUEVA ÉPOCA | AÑO 17 | NÚMERO 5118

DE FIN DE SEMANA

WWW.RAZON.COM.MX

Cultural

HANNAH ARENDT A 50 AÑOS DE SU MUERTE

Texto rescatado de José María Pérez Gay (1943 - 2013): fragmentos de su libro La profecía de la memoria (2011), exégesis de Los orígenes del totalitarismo (1951), de Hannah Arendt: descripción y análisis de los brotes totalitarios más demostrativos del siglo XX (nazismo y estalinismo). "El terror es el rasgo distintivo del totalitarismo; y como el propio totalitarismo, es inexplicable. Terror no es lo mismo que violencia; más bien es el fondo y la forma del régimen; nace cuando la violencia, después de que ha destruido todo poder, retiene el control de la sociedad", asienta Pérez Gay. / Se complementa el dosier de este número con Muere el dictador Francisco Franco, de Anamari Gomís; y una entrevista a la poeta Gioconda Belli (Premio Carlos Fuentes 2025) realizada por Irene Selser. Y más

O SUPLEMENTO DE LA RAZÓN EN PÁGINAS CENTRALES

Detienen a siete escoltas de Carlos Manzo en Uruapan

FISCALÍA de Michoacán asegura que es parte de la investigación; trasladan al Altiplano a El Licenciado, autor intelectual del crimen; México, 2.º con más liderazgos locales asesinados. págs. 12 y 13

EU pone a Ucrania entre la espada y la pared por plan de paz

PRESIONA para que Kiev acepte propuesta de Trump con sesgo prorruso; Zelenski dice que su país está en riesgo de perder su dignidad o un aliado clave tras ultimátum. pág. 15



SI LAS COSAS funcionan bien, se pueden prorrogar los plazos, pero el jueves (2/ de noviembre) es el día que consideramos oportuno'

> **DONALD TRUMP** Presidente de EU

DEMANDA CRECIENTE

Cuidadores: el país requiere 5 millones; 46% de la población ya los necesita

CLAUDIA ARELLANO

Urgen ONG a crear estrategia integral para este sector; en PEF le destinan, por primera vez, 466 mil millones de pesos al rubro; Imco dice que debería duplicarse, pues esa necesidad está al alza



país, sólo un hombre se compromete a un sistema de cuidados, alertan colectivos

Sin acceder a un trabajo porque están a cargo de hijos, enfermos o un adulto mayor, 19.6 millones de mujeres; asociación reitera que problema requiere la participación de toda la sociedad pág. 3

caliente.mx CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA **BBV**

HORARIO	PARTIDOS	23 DE	NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:30	∅ GETAFE	VS	ATL. MADRID 🐬	+420	+240	-134
14:00	₩ ELCHE	VS	R. MADRID 🙆	+580	+410	-257
19:00	JUÁREZ	VS	PACHUCA 📆	+160	+250	+160

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$6,324





CIUDAD DE MÉXICO | SÁBADO 22 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,656 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

ACELERAN EN EL TERCER TRIMESTRE

Servicios de ocio desafían caída del PIB

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

Su dinamismo contrasta con el retroceso de 0.2% en la actividad económica en general

En un trimestre en el que la economía mexicana retrocedió, con una caída de 0.2 por ciento, los servicios de esparcimiento crecieron 6.2 por ciento, según el Inegi. Mientras otros sectores perdían fuerza, actividades como conciertos, funciones culturales, eventos deportivos, museos y espacios recreativos siguieron atrayendo público.

De acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), el dinamismo de estas actividades, relacionadas con entretenimiento, recreación y consumo cultural, se ha mentenido constante durante el año, tras incrementos de entre dos y cuatro por ciento en los dos primeros trimestres.

El buen desempeño de los servicios de esparcimiento se convierte así en una excepción que refleja nichos de consumo aún resilientes dentro del sector terciario, que en su conjunto avanzó a una tasa anual de uno por ciento.

Analistas consultados por El

Sol de México consideran que la evolución de estas actividades dependerá en gran medida de la creación de empleo en los próximos meses y de la trayectoria de la inflación.

Marco Oviedo, economista y estratega para América Latina en XP Investments, advierte sobre el retroceso anual de 2.7 por ciento en el sector secundario o industrial durante el periodo de julio a septiembre. Hacia adelante, otros riesgos para la actividad económica son la debilidad de la inversión pública y la incertidumbre por la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), dice el economista. Pág. 4

NEXTIPAC 16 Km del estadio 89 bolsas 16 cuerpos Tabachines LAS AGUJAS 13 Km al estadio 290 bolsas 60 cuerpos al menos Tapopan ESTADIO AKRON Granja Toto: Cortesia @EstadioAKRON Granja

Rodean fosas ilegales al estadio mundialista

GUADALAJARA. El estadio Akron —una de las tres sedes mexicanas de la Copa Mundial de la FIFA 2026— está rodeado de, al menos, tres fosas clandestinas ubicadas en un radio de 20 kilómetros. De estos lugares se han recuperado 427 bolsas con restos de al menos 91 personas, según datos oficiales del Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses (IJCF). Indira Navarro, líder de Guerreros Buscadores de Jalisco, habla del hallazgo en Las Agujas, en febrero pasado. **Pág. 6**

ENFRENTA OTRO CASO

Frenan liberación anticipada de Duarte

El exgobernador de Veracruz, Javier Duarte, no logró su libertad anticipada y deberá permanecer en el Reclusorio Norte hasta el 15 de abril de 2026 para cumplir su sentencia por el delito de lavado de dinero y asociación delictuosa. La jueza del caso, Ángela Zamorano Herrera, resolvió ayer que el expriista incumplió dos de los siete requisitos para su preliberación. El primero, que los abogados de Duarte no aportaron pruebas suficientes para acreditar que cumplió con detalle el plan de actividades establecido por el Reclusorio Norte y el segundo, que aún tiene pendiente de resolución un proceso penal que implica prisión preventiva oficiosa, por desaparición forzada en Veracruz. Pág. 5



MICHOACÁN

Caen escoltas de Manzo

MORELIA. La Fiscalía de Michoacán detuvo a siete de los escoltas del exalcalde de Uruapan, Carlos Alberto Manzo, por su presunta participación en el homicidio del 1 de noviembre, durante el Festival de Velas Pág. 5

UNEN DOS CULTURAS

La Santa Cecilia celebra el día del músico

El grupo mexicoestadounidense, que rinde homenaje con su nombre a la patrona de los filarmónicos, recuerda que fue durante su adolescencia, en Los Ángeles, cuando descubrieron su vocación musical. GOSSIP







CLAUDIA FELICITA A FÁTIMA BOSCH







NUEVA ERA / AÑO. 9 NO. 3081 / SÁBADO 22 DE NOVIEMBRE DE 2025



#URUAPAN

DETIENEN A

7 ESCOLTAS

DE CARLOS

MANZO





#SABERES.MX

PRESENTAN PLATAFORMA EDUCATIVA GRATUITA

P5

#CERCADEESTADIO

SUMAN 456 BOLSAS CON RESTOS HUMANOS EN ZAPOPAN





#PRESIDENTASHEINBAUM

RESTAURA ALIANZA MORENA-PVEM-PT

EN REUNIÓN CON LEGISLADORES Y LÍDERES DE ESOS PARTIDOS, LA MANDATARIA LES PIDIÓ MANTENER LA COALICIÓN PARA LA ELECCIÓN INTERMEDIA DE 2027

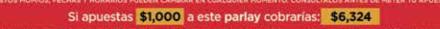
POR ALMAQUIO GARCÍA / P4













Fundado en 1976 Año L Número 17.646

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid 2,50 euros **Sábado**

22 de noviembre de 2025

Entrevista



Annie Leibovitz: "Ser perfeccionista es una maldición" - P40 Y 41

Ayuso se lanza al choque y acusa a Sánchez de alentar una "dictadura"

● La presidenta madrileña carga contra el Gobierno tras la condena del Supremo al fiscal general ● El ministro Óscar López: "No es la primera vez que vemos una sentencia injusta"

JUAN DIEGO QUESADA JOSÉ MARCOS **Madrid**

La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, elevó ayer la crispación política. Tras la condena del Tribunal Supremo al fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, por filtrar información sobre su pareja, la dirigente popular acusó al presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, de haber iniciado una operación de Estado contra ella y su novio. "Es propio de una dictadura", dijo.

Incógnitas de la sentencia: la "unidad de acto", el hilo que va del correo a la nota de prensa

El ministro Óscar López, que será el candidato socialista en Madrid, criticó la decisión del Supremo: "No nos chupamos el dedo, es evidente que hay gente que está politizando la justicia. No es la primera vez que vemos una sentencia injusta". —P14 A 16



El Rey imponía ayer el Toisón de Oro a la reina Sofía en el aniversario de la Monarquía, en una imagen de la Casa del Rey. FRANCISCO GÓMEZ

El Rey apela al espíritu de la Transición en tiempos de "desacuerdo y crispación"

Felipe VI recuerda el papel de su padre, ausente en el 50º aniversario de la restauración de la Monarquía

Juan Carlos I, el monarca que fue repudiado en su propio aniversario

Palabra de rey: 50 años entre dos discursos -P18 A 20

Babelia

Barcelona en la Feria Internacional del Libro



La ciudad desembarca en Guadalajara y el cantautor Joan Manuel Serrat vuelve a México para renovar su compromiso con América Latina

Trump da un ultimátum a Zelenski para que asuma su plan de paz

El presidente ucranio alerta del "riesgo de perder a un aliado clave"

M. VIDAL LIY / C. SEGURA **Washington** / **Kiev**

El presidente de EE UU, Donald Trump, conminó ayer al de Ucrania, Volodímir Zelenski, a aceptar antes de una semana un plan de paz pergeñado con Rusia que implica fuertes cesiones territoriales de Kiev y otras renuncias de calado del Gobierno de Vladímir Putin. "Ucrania puede verse en el riesgo de perder su dignidad o a un aliado clave", alertó Zelenski en referencia a EE UU. —P2 A 4

Los obispos rectifican sobre las indemnizaciones a las víctimas de pederastia

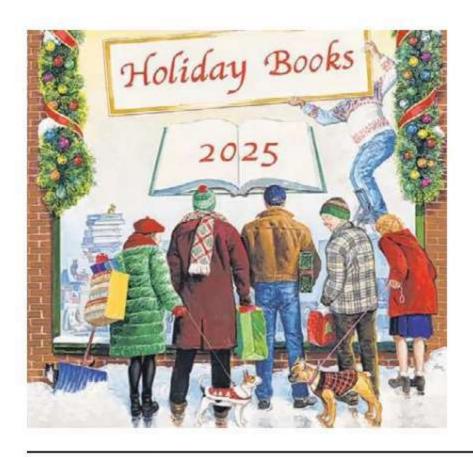
ELEONORA GIOVIO

Los obispos han dado marcha atrás y negociarán con el Gobierno cómo indemnizar a las víctimas de pederastia que rechazan acudir al plan eclesiástico. El anuncio llega en plena polémica por el obispo Rafael Zornoza, investigado por abusos. La Iglesia se había negado hasta ahora a colaborar con el Ejecutivo, que hace un año anunció un plan de reparación para las víctimas. —P30

S Moda Isabella Rossellini, la reinvención de un icono



Actriz, modelo y granjera, desapareció cuando dejaron de llamarla pasados los 40. En los últimos años no para de actuar



THE WALL STREET JOURNAL WEEKEND

Gifts for Everyone— **Even That One Aunt**

DOW JONES

News Corp

* * * * * SATURDAY/SUNDAY, NOVEMBER 22 - 23, 2025 ~ VOL. CCLXXXVI NO. 123

WSJ.com

U.S. Edition

What's News

Business & Finance

- ◆ Crypto-market turmoil intensified as bitcoin shed more than 10% in the past week, adding to a meltdown that has erased \$1 trillion in value from digital currencies more broadly since October. A1
- ◆ The S&P 500 fell almost 2% this past week and is down 3.5% in November, even after a snapback on Friday. The Nasdag lost 2.7% for the week and is down 6.1% this month while the Dow lost 1.9% this week and 2.8% in November. B11
- ◆ The booming market for weight-loss drugs has propelled Eli Lilly to become the first pharmaceutical company to hit \$1 trillion in market capitalization. B10
- ◆ Tyson Foods will close one of its largest beef-processing plants in Nebraska as a U.S. cattle shortage squeezes meatpacking companies. **B10**
- Bill Ackman is looking to take public his hedge-fund firm, Pershing Square, and a new investment fund simultaneously, according to people familiar with the matter. B11
- ◆ GE Appliances said it has awarded \$150 million in contracts to American suppliers as it prepares to move some manufacturing from China. B11
- Nokia is investing an additional \$4 billion in U.S.based manufacturing and research and development. B11

World-Wide

◆ Trump said he wants

Ukraine to accept a sweeping U.S. deal to end its war with Russia by Thanksgiving, giving Kyiv less than a week to decide whether to agree to a draft plan that would make major concessions to Russia. A1, A6

- ◆ The price of Russia's flagship oil grade is down about 17% since new U.S. sanctions were announced while the price of Brent crude edged up. A6
- ◆ Rep. Marjorie Taylor Greene (R., Ga.), whose once close relationship with Trump imploded this month, said she would resign from Congress at the start of next year. A3
- ◆ Trump and New York City Mayor-elect Zohran Mamdani, who have spent months antagonizing one another, set aside their differencesfor now-following a meeting at the White House. A4
- ◆ New Mexico, one of the nation's poorest states, has launched one of its most ambitious social policies: universal child care. A3
- ◆ The Democratic National Committee, struggling to raise money, took out a \$15 million loan in October to bolster its finances. A4
- The U.S. is pushing ahead ties for Palestinians on the Israeli side of the line dividing Gaza, in hopes of pulling civilaians away from areas cong trolled by Hamas. A10

NOONAN

Epstein is a failure of the 21st-century elites A15

CONTENTS	Markets B1
Biggest Stocks B8	Markets Digest Bé
Books R1-14	Obituaries Co
Business & Finance. B10	Opinion A13-15
Business & Finance. B10 Exchange B2-5	Sports A12
From Page One A11	U.S. News A2-4
Heard on Street B12	World News A6-7,10



© 2025 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

Trump, Mamdani Set Aside Differences—For Now $|Y_{ear}|_{0}$ f



COMMON GROUND: President Trump and New York City Mayor-elect Zohran Mamdani, who spent months trading barbs, focused on mutual goals Friday after an Oval Office meeting. Trump said he believes the Democratic socialist 'can do a very good job.' A4

Trump Presses Ukraine to Back Peace Deal Tilted Toward Russia

wants Ukraine to accept a sweeping U.S. deal to end its nearly four-year-old war with

> By Ian Lovett, Lara Seligman and Thomas Grove

Russia by Thanksgiving, giving Kviv less than a week to decide whether to agree to a draft plan that would make

President Trump said he major concessions to Russia.

"Thursday is, we think, an appropriate time," Trump told Fox News Radio in response to a question about whether he had given Ukraine a Thanksgiving deadline to agree to the plan. Trump suggested he might extend the deadline "if things are working well."

The 28-point U.S. plan includes territorial concessions, a cap on the size of Ukraine's

active duty military and other provisions that President Volodymyr Zelensky of Ukraine has previously rejected, The Wall Street Journal has reported.

"Now is one of the most difficult moments in our history," Zelensky said in a video address Friday. "Now Ukraine may find itself facing a very difficult choice. Either loss of dignity, or the risk of losing a

key partner."

Later on Friday, when asked about Zelensky's reaction to the U.S. proposal, Trump said: "He'll have to like it. And if he doesn't like it then, you know, they should just keep fighting." Please turn to page A6

- ◆ Sanctions ricochet through oil markets A6
- ◆ Zelensky faces toughest moment.....

Crypto Comes Crashing Down

Bitcoin on track for its worst monthly result since 'crypto winter' hit in 2022

By KEVIN T. DUGAN AND VICKY GE HUANG

Turmoil in the crypto market intensified this week as bitcoin shed more than 10%, adding to a meltdown that has erased \$1 trillion in value from digital currencies more broadly since October.

In the 24 hours leading up to Friday morning, more than \$2 billion worth of leveraged crypto trades were liquidated, pushing bitcoin below \$81,000 before it recovered somewhat, according to CoinGlass. The largest cryptocurrency is on track for its worst monthly performance since June 2022, when the collapse of crypto lender Celsius Network plunged the market into what became known as its crypto winter.

Some traders have said the drop in bitcoin might be forcing some other selling in the traditional markets. Stocks rose Friday to cap a volatile week in which the Dow, S&P 500 and Nasdaq composite all fell 1.9% or more.

"Every group chat I'm in, everyone wants to know who blew up," said Nic Carter, founding partner at Castle Island Ventures. "You can't make sense of it all now. There's a general malaise with no exact catalyst to say this is why."

Please turn to page A4

Powell Isn't Only Hurdle For President on Rates

By NICK TIMIRAOS

President Trump said this rates he wants. week he expects much lower interest rates once he can install a new Federal Reserve chair next May. Growing opposition to a December rate cut inside the central bank suggests he might not get his way.

Chair Jerome Powell is facing more internal resistance no matter what he chooses to do in December than to any other decision in his eightyear tenure. That divide could persist well into next year, which means that simply changing the chair won't guarantee more rate reductions.

Some Fed veterans worry that Trump, rather than accept that outcome, will take even more forceful steps to

curb the central bank's independence and secure the lower

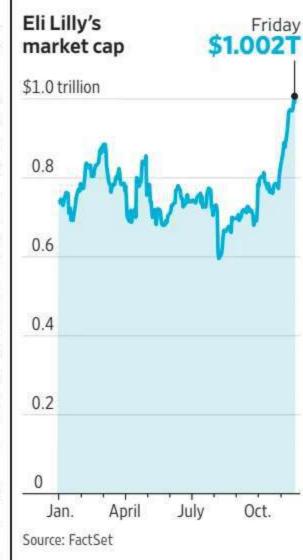
For more than 30 years, Fed chairs have sought to craft the broadest possible consensus around rate decisions. Narrow majority votes never happen. There is now a real prospect of three or more dissenting votes in December whether Powell elects to pause or cut.

"What you're seeing right now is that the process seems to be breaking apart, and we risk moving next year into an environment with a very deeply divided committee," said Krishna Guha of investment bank Evercore ISI. Please turn to page A2

 Williams sees room for 'near-term' rate cut...... A2

Eli Lilly Joins Exclusive Club

Company hits \$1 trillion in market capitalization. B10



Summers's Power Delayed Fallout Over Epstein Ties

Former Treasury secretary's clout long insulated him from repercussions

Last November, a collection of business, academic and political luminaries made a pilgrimage to Harvard Uni-

By Joshua Chaffin, Melissa Korn and Justin Lahart

versity. They were there to pay tribute to Lawrence Summers, the former Treasury Secretary and university president, one of the foremost economists of his era.

During a day-long event

Summers basked in praise from guests including former Meta chief operating officer Sheryl Sandberg and Gene Sperling, who directed the National Economic Council for Presidents Clinton and Obama.

to mark his 70th birthday,

This week, Summers found himself in different circumstances: standing in a Harvard lecture hall, asking his students' forgiveness as his professional life was un-Please turn to page A11

This Thanksgiving Tradition Has Growing Potential

Clandestine trip to smoke pot before dinner goes commercial; 'Green Wednesday'

High season

By Ellen Gamerman

Ever notice at Thanksgiving dinner when certain members of your family return from "walking the or "picking more ice," you're suddenly a paragon of wit and insight?

You're not. They're just high. Thank-or

blame-the "cousin walk." The term is shorthand for

the moment when certain younger members of the family quietly grab their coats, glance toward the door

and-clutch those pearls-get stoned before rejoining the festivities with altered minds and ravenous hunger. "We kind of look

at each other and go, 'Ready for that walk?" says Priyanka Pulijal, 36, a Los Angeles cannabis enthusi-Please turn to page A11

It's Harvard vs. Yale For a Spot in Playoffs

BY RACHEL BACHMAN AND LAINE HIGGINS

For generations, the Ivy League looked down its nose at the very idea of a football playoff. Such trivial concerns were left to lesser schools, institutions that perhaps couldn't appreciate the sanctity of a 10-week regular season, the purity of life without football scholarships, or the venerable tradition of Harvard-Yale.

But on Saturday, those two schools will compete for a chance to gain admission to an elite society of high achievers where no Ivy Leaguer has gone before. The Football Championship

Subdivision playoffs.

For the first time in roughly a century, an Ivy League football team will receive a postseason berth and have the opportunity to win a national title. Never mind that it is the second tier of college football. For Ivy Leaguers, this is harder to get into than law school.

The change came about because athletes in *other* sports kept asking why they could compete for NCAA postseason glory, but their friends on the football team weren't allowed Please turn to page A12

EXCHANGE



WHAT BUBBLE? AMD's chief is staring down Nvidia and talk of a bust. B1

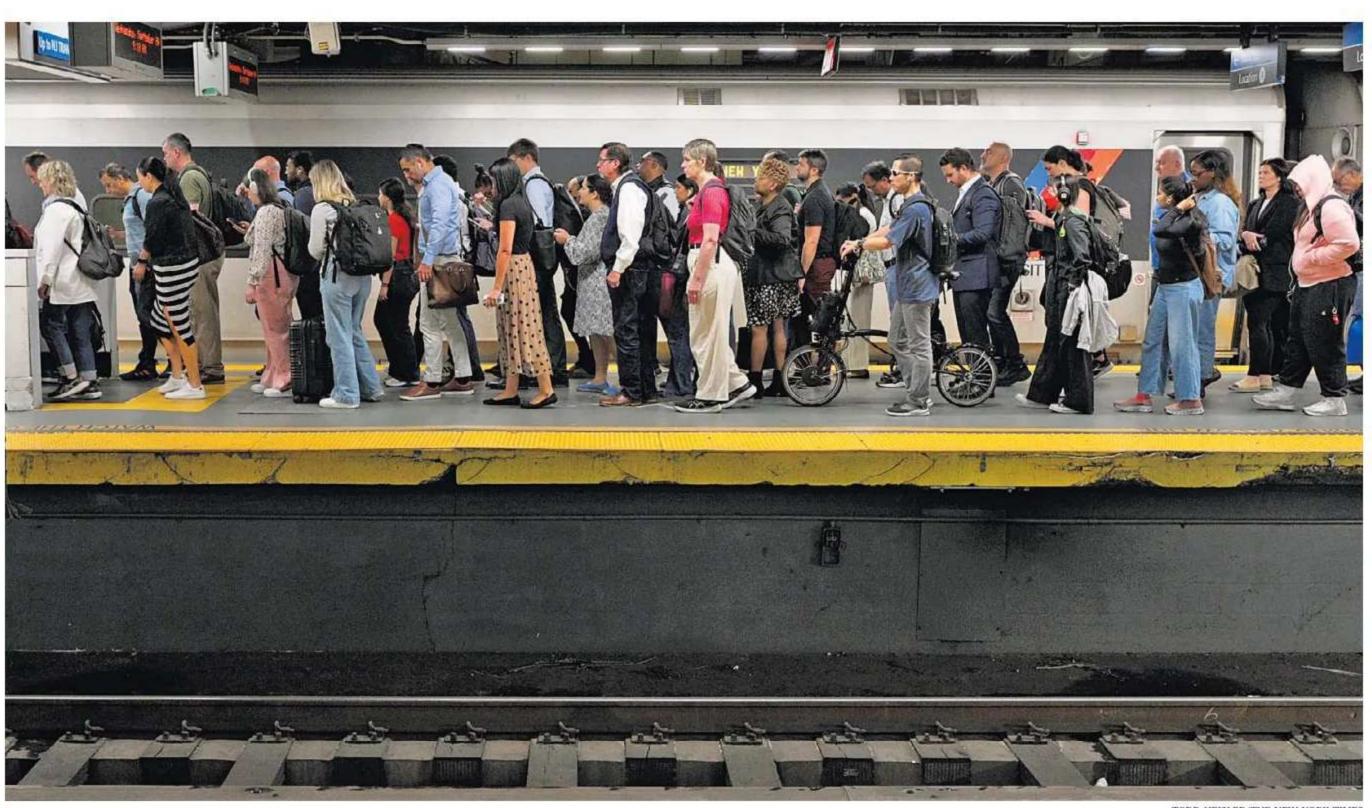
VOL. CLXXV . . . No. 60,711

© 2025 The New York Times Company

SATURDAY, NOVEMBER 22, 2025

Prices in Canada may be higher

\$4.00



Lining up for an escalator after arriving on an NJ Transit train at Penn Station in Manhattan. The 21-track layout is essentially the same as it was a century ago.

Despite Decades of Attempts, Penn Station Remains Broken

By PATRICK McGEEHAN

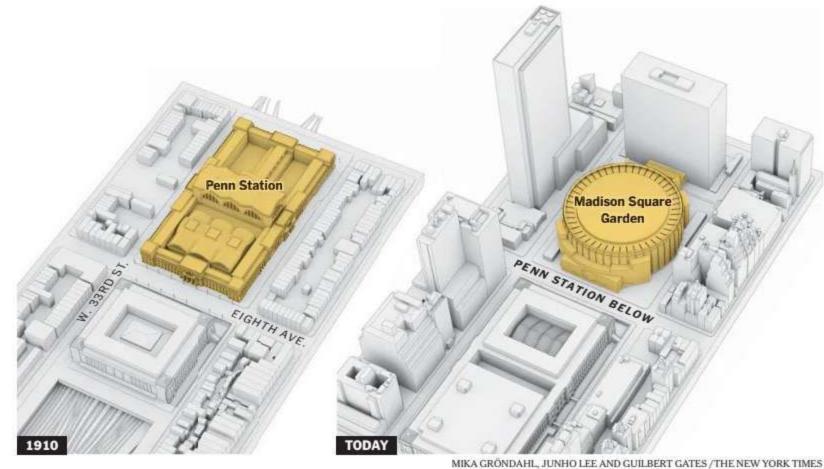
In 1999, President Bill Clinton stood across the street from New York's Pennsylvania Station with the state's governor and its senior senator to announce plans for transforming the area into a mod-

AMERICAN INERTIA

A Symbol of Stagnation

ern gateway for the nation's biggest city.

Presidents do not often appear at news conferences about train stations. But Penn Station, in Midtown Manhattan, was the busiest transportation hub in North America, and Mr. Clinton had made public transit a priority. He and Gov. George E. Pataki posed beside a miniature model of a grand new train hall, while Senator Daniel P. Moynihan extolled its future grandeur.



Penn Station, Then and Now

When it opened in 1910, Penn Station was lauded as the largest building ever constructed at one time. Modeled after Rome's Baths of Caracalla, the Beaux-Arts station was built with pink granite and travertine marble.

Politics, Infighting and **Powerful Interests** Stand in the Way

"Penn Station is the start," Mr. Moynihan said, "and we will find when we complete this project that suddenly all will seem pos-

More than 25 years, five presidencies and four governors later, the plan to rebuild Penn Station is nowhere near completion.

For the 600,000 people who pass through it every day, Penn Station is indispensable. It remains the busiest transit hub in the United States, with nearly double the number of daily passengers as the busiest airport, Hartsfield-Jackson Atlanta International. Much of the Eastern Seaboard might grind to a halt Continued on Page A12

ZELENSKY WARNS OF RIFT WITH U.S. ON A PEACE PLAN

ALLIES AT CROSSROADS

Proposal by Trump Gives Russia Most of What It Has Wanted

By AURELIEN BREEDEN and CASSANDRA VINOGRAD

LONDON President Volodymyr Zelensky of Ukraine suggested on Friday that his country's alliance with the United States could be at a breaking point as the White House presses Kyiv to respond by Thanksgiving to its plan to end the war with Russia.

The 28-point proposal from the White House — which Kyiv has said was drafted without its involvement — would give Russia most of what it has asked for, including the surrender of Ukrainian territory and sharp limits on Ukraine's military. The plan would require Ukraine to accept conditions that it and its European allies have long called unacceptable and tantamount to capitulation.

In a video address to the Ukrainian people on Friday, Mr. Zelensky said that his country was facing "one of the most difficult moments in our history."

"Ukraine may soon find itself before a very difficult choice," he said. "Either the loss of dignity, or the risk of losing a key partner. Either the difficult 28 points, or an extremely hard winter - the hardest one — and further risks."

Mr. Zelensky did not explicitly name the United States as that "key partner." But the Ukrainian leader, who met with an American military delegation in Kyiv this week to restart peace talks, said that "they will expect an answer" about the 28 points.

"I will present arguments, persuade, propose alternatives," he said, promising "a constructive search for solutions."

Referring to Russia, he said, "We will absolutely not give the enemy any reason to say that Ukraine does not want peace, that Ukraine is disrupting the process or that Ukraine is not ready for diplomacy."

"That will not happen," he said. President Trump was asked if Continued on Page A8

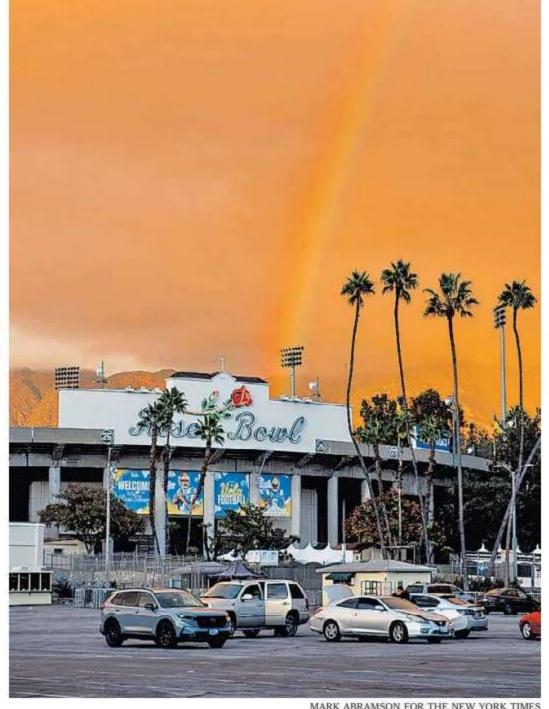
A Rose Bowl Breakup Tears at L.A. Football Fans | Kennedy Told

By SHAWN HUBLER PASADENA, Calif. - In Southern California, a place with more than its share of famous couples, few celebrity relationships have been as enduring as that of the Rose Bowl and the University of California, Los Angeles.

For 43 years, the Pasadena landmark has been the home field for the elite university's football program. Never mind that the stadium and the school are 26 miles apart. Marriage is cumulative, and U.C.L.A. and the Rose Bowl have had much to bind them: Four decades. Millions of dollars. An ironclad deal.

Or so it seemed until last month, when Pasadena officials went to court, claiming that U.C.L.A. had been plotting for months in secret to relocate to SoFi Stadium, a newer, closer and glitzier venue. Such a move, Pasadena said, would irreparably harm the Rose Bowl and the city, which owns the stadium and borrowed heavily to refurbish it on condition that the team would remain through June

2044.The university, in a terse statement, said that "no decision has been made." But behind the scenes, Pasadena said, the university's lawyers had informed the city's lawyers that the school Continued on Page A21



MARK ABRAMSON FOR THE NEW YORK TIMES

The Rose Bowl has uncomfortable seating and sublime sunsets.

C.D.C. to Edit Risk of Autism

By SHERYL GAY STOLBERG

WASHINGTON — Health Secretary Robert F. Kennedy Jr. said in an interview that he personally instructed the Centers for Disease Control and Prevention to abandon its longstanding position that vaccines do not cause autism - a move that underscores his determination to challenge scientific consensus and bend the health department to his will.

In an interview on Thursday explaining why the C.D.C. website now says the claim that vaccines do not cause autism is not "evidence-based," Mr. Kennedy acknowledged that large-scale epidemiological studies of the measles, mumps and rubella vaccine had found no link to autism, and that studies of the mercury-based preservative thimerosal had also shown no link.

But he cited gaps in vaccine safety science. He said he ordered the C.D.C. to change its guidance in part because high-quality large studies had not been conducted to examine a potential link between autism and other shots given in the first year of life. Those include

Continued on Page A18

Trump and Mamdani Strike Optimistic Tone Across Divide

By TYLER PAGER and EMMA G. FITZSIMMONS

President Trump and Zohran Mamdani, the mayor-elect of New York City, put on a remarkable display of bonhomie in the Oval Office on Friday, with Mr. Trump showering praise on the democratic socialist and promising to

help him succeed. Just weeks ago, Mr. Trump was warning New York voters that electing Mr. Mamdani would amount to an existential threat to

the nation's largest city. "I expect to be helping him, not hurting him — a big help," Mr. Trump said, adding, "I think this mayor can do some things that are going to be really great."

For his part, Mr. Mamdani, who had vowed on the campaign trail to stand up to the president, called their meeting "productive" and said that he looked forward to working with Mr. Trump to im-

prove life in New York. Mr. Trump and Mr. Mamdani, who had lobbed labels like "com-Continued on Page A20



President Trump greeted Zohran Mamdani in the Oval Office.

INTERNATIONAL A4-9

Finding the Missing in Syria

Officials are exhuming bodies from scores of mass graves. Over 100,000 people vanished in the war. PAGE A4

South Africans Seize on G20

Protesters are using the summit meeting, the first held on African soil, to highlight domestic problems. PAGE A9



NATIONAL A10-21

His Yard Became a Battlefield A Virginia man's yearslong war with his homeowners' association is an example of how the nation's partisan divide has reached the hyperlocal level. PAGE A10

Kennedy Center Gives 'Favors'

Under Richard Grenell, the institution has given steep discounts to CPAC and FIFA, signed contracts with Trump loyalists and spent lavishly. PAGE A17

The Border Wall Is Back

With a \$46.5 billion infusion from Congress, construction is again ramping up on the Rio Grande. But residents of Laredo, Texas, aren't happy. PAGE A16

BUSINESS B1-5

Dams in Disrepair

Demand for power is growing fast, but hydro plants are struggling because of droughts and other extreme weather linked to climate change. PAGE B1

Saudi's Plans Hit a Cash Crunch

The crown prince is handling a restructuring of the kingdom's fund after years of expensive investments. PAGE B1

SPORTS B6-9

Feasting on Cupcakes

For years, the top college football teams have been scheduling home games against lesser opponents. PAGE B6

TRAVEL C7-9

Canals Without the Crowds

The city of Leiden, with all the charm of Amsterdam, offers a variety of opportunities to expand your mind. PAGE C7

36 Hours in Cozumel

Off Mexico's Yucatán Peninsula, the island can feel comfortably uncrowded even amid all the cruise ships. PAGE C9

ARTS C1-6

The House That Netflix Built

The streamer has opened its first permanent home for branded fun, at a mall near Philadelphia.

Museums to Miss Art Patrons

With the deaths of two wealthy benefactors this year, the cultural megadonor may be a thing of the past. PAGE C1

OPINION A22-23

Gail Collins

PAGE A23



Showers 57/43 • Tomorrow: Partly sunny 59/42 B18

Democracy Dies in Darkness

U.S. leans on Kyiv to sign peace accord

Ukraine given Thursday deadline to accept deal or lose war support

> BY SIOBHÁN O'GRADY, CATHERINE BELTON, MICHAEL BIRNBAUM AND JOHN HUDSON

KYIV — The White House is pressuring Ukraine to sign on to its new peace proposal by Thanksgiving or lose U.S. support in its war with Russia, according to five people familiar with the talks.

U.S. Army Secretary Daniel Driscoll presented Ukrainian President Volodymyr Zelensky on Thursday with a version of the 28-point plan President Donald Trump's special envoy Steve Witkoff recently drafted with Russian envoy Kirill Dmitriev.

That plan, leaked to the news media and confirmed by several officials, includes several red lines for Ukraine, including a significant reduction of its army size and ceding territory to Russia that Moscow has not conquered militarily.

Zelensky addressed Ukrainians on Friday and told them the SEE UKRAINE ON A13

Appeal to pope: Officials seek Vatican role in Ukraine talks. A13

Coast Guard reverses stance on swastika, noose symbols

BY TARA COPP, MICHELLE BOORSTEIN, HARI RAJ AND VICTORIA BISSET

In a stunning and hasty reversal, the U.S. Coast Guard announced late Thursday that swastikas and nooses are prohibited hate symbols - erasing an attempt to soften their definition after the plan elicited furious backlash.

The abrupt policy change occurred hours after The Washington Post first reported that the service was about to enact new harassment guidelines that downgraded the meaning of such symbols of fascism and racism, labeling them instead "potentially divisive." That shift had been set to take effect Dec. 15.

SEE SYMBOLS ON A2

Chinese expats have established a bustling community in the heart of West Africa. But it's now at an inflection point as Islamist militants threaten Mali.



'Everything is possible here'

Drive through downtown in this West African capital, past traditional markets and mosques, and you arrive, unexpectedly, in a neighborhood with bubble tea shops and Chinese boutiques, where virtually every sign is in Mandarin.

In the mornings, radishes, spring onions and Chinese cabbage fly off the stalls of a husband-and-wife vegetable stand. At lunch, another couple from China prepares spicy beef stew and stir-fried snails at a restaurant across the street. As the sun sets, Chinese workers and business owners take evening strolls on the promenade that runs along the Niger

BY RACHEL CHASON WITH PHOTOGRAPHY BY CARMEN YASMINE ABD ALI

IN BAMAKO, MALI

Chinese expats have long gravitated to this part of the Malian capital, also home to Western embassies and nonprofit headquarters, but their presence has become more visible in recent years, transforming the neighborhood into a Chinatown of sorts, according to business owners, residents and Western diplomats.

It is emblematic, experts say, of how Chinese communities in Africa exist - and often thrive - independent of the government in Beijing and state-backed enterprises. They are born of commercial desire and individual motivation, said Deborah Brautigam, director of the China-Africa Research Initiative at the Johns SEE MALI ON A18





FROM TOP: People drive motorbikes in front of Chinese shops in Bamako. Tony Tu, seated above left, is considering returning to China after eight years, given the growing dangers. An Qun, above right, serves regulars at her tea shop.

A mistake and a gunshot: How

a house cleaner ended up dead

Greene to resign from Congress

MAGA SUPPORTER **BROKE WITH TRUMP**

Representative from Ga. will leave in January

BY KADIA GOBA, MARIANA ALFARO AND HANNAH KNOWLES

Rep. Marjorie Taylor Greene (R-Georgia) said late Friday that she will resign from Congress as of Jan. 5, a surprise announcement that came days after a public spat with President Donald Trump in which he lobbed public insults at his longtime ally and said he would not endorse her next year.

In a video and a statement shared on social media, Greene, a staunch supporter of the Make America Great Again movement who has often been a polarizing figure, touted her conservative voting record in Congress and alignment with Trump's priorities. But she slammed her colleagues, particularly House Republican leaders, over their handling of the shutdown and other issues she said have rendered Congress ineffective.

"I ran for Congress in 2020 and have fought every single day believing that Make America Great Again meant America First," Greene said in a video on X. "However, with almost one year into our majority, the legislature has been mostly sidelined."

In a 10-minute video and fourpage statement, the Georgia congresswoman said that the House should have been working to address health insurance instead of being shut down for eight weeks. She also noted that lawmakers will soon go into campaign season - and leave Washington again.

"I raged against my own speaker and my own party for refusing to proactively work diligently to pass the plan to save Americans' health care and protect Americans from outrageous, overpriced and unaffordable health insurance policies," Greene said. "The House should have been in session, working every day to fix this disaster, but instead, America was force-fed disgusting political drama."

In an unusual move, Greene, who first came to the House in 2021, will resign in the middle of her latest two-year term.

She and Trump had been on SEE GREENE ON A10

District renters wait – and wait – in line for a shot at emergency help

BY MEAGAN FLYNN

The line snaked out the door. down the sidewalk, into the parking lot - men and women and children and the elderly, hundreds of D.C. residents who arrived at the city's family resource center for a shot at emergency rental aid.

Markisha Drake sat inside the parking garage stairwell nearby, rocking her 4-month-old bundled in a pink blanket and tiny coat inside her car seat, trying to get her to sleep. She had brought 10 diapers, a whole pack of wipes and four bottles of milk, Drake said, and at the rate the line was moving, she wasn't sure how long the bottles would last. "She's a little cranky right now," she said, "and I get it, because she's not

used to being outside this long."

Like the roughly 900 people who had shown up that morning, some as early as 6 a.m., Drake was behind on rent. The backlog started when she guit her job as a concierge while she was pregnant, when hyperemesis - severe, sustained nausea that hits some women during pregnancy became unbearable, keeping her from going to work. The hole kept growing, despite subsidized rent covering two-thirds of her payments. Now she was \$7,000 behind, and there was an eviction notice on her door.

The number on the yellow ticket in her pocket was 392 - with 391 people in front of her all seeking an appointment with the D.C. Department of Human Ser-SEE RENTERS ON A6

The house cleaners had circled the block in an Indiana town a few times that morning, following the mapping app's directions to the location to which they had been sent. It kept routing them back to the same gray-shingled house on Maize Lane, so María Florinda Ríos Pérez de Velásquez and her husband, Mauricio Velásquez, walked to the porch and began trying the keys, court records say. When none of them worked -

BY MARÍA LUISA PAÚL

AND ANGIE ORELLANA

HERNANDEZ

something they would normally call their boss about - they didn't even have time to reach for their phones, according to court records. Ríos Pérez de Velásquez was on the ground with a gunshot wound to her head less than two minutes later, the records state. The homeowner, 62-year-old Curt Andersen, allegedly fired through

the front door. Boone County prosecutors charged Andersen, of Whitestown, with voluntary manslaughter Monday for a killing that started - like several other shootings in recent years - with someone approaching a stranger's home intending them no harm. Across the country, shootings linked to wrong addresses, mistaken knocks and routine doorstep interactions have intensified the debate over how far "stand your ground" protections extend in a country with historic levels of gun ownership.

Andersen's attorney, Guy Rel-SEE SHOOTING ON A6

Trump and Mamdani, long foes, emerge from meeting as allies

BY NATALIE ALLISON

President Donald Trump and New York Mayor-elect Zohran Mamdani buried their proverbial hatchets Friday, appearing together in the Oval Office after a meeting each described as the beginning of a warm relationship despite months of slinging insults and hammering each other's poli-

The two men with roots in Queens looked into the cameras and spoke about their shared hopes for New York, emphasized common populist ideals and pledged to work closely together, a sense of agreement that ran afoul of nearly everything their respective political bases have come to expect from them. The president even declared that he would finally feel comfortable moving back to New York with the 34-year-old democratic socialist running city

It was as if Trump, seated at the Resolute Desk, hadn't just called Mamdani a "communist lunatic" and a "stupid person," and Mamdani, now standing over his right shoulder, hadn't recently referred to the president as a "despot" with a "fascist agenda."

"I've been called much worse than a despot," Trump explained to a reporter who asked about the recent jab, one of many questions about their past disagreements that they shrugged off. "So it's not that insulting."

SEE MEETING ON AS

Renters vs. owners: Mamdani's proposals highlight tensions. A7

IN THE NEWS

The military oath's fine print Service members swear an allegiance to the Constitution, not the president, and are not required to obey "patently illegal" orders. A2

Texas redistricting Supreme Court Justice Samuel A. Alito Jr. lets the state's new congressional map stand, at least for now. A5 THE NATION Lawmakers ask the

Capitol Police to investigate Trump comments aimed at them. A4 Factories face a chronic worker shortage, a hurdle for Trump's manufacturing focus. A5 THE WORLD Bears in Japan have killed a record 13 people this year, prompting military action. A9

A draft agreement at a U.N. climate change conference does not mention fossil fuels. A10

THE ECONOMY Consumers are still spending, retailers say, but they are looking for deals and "anxious" about making larger

purchases. A14 Facebook is testing an AI-backed personalized daily briefing for users, in a bid to compete with

ChatGPT's Pulse. A14

STYLE Recent musicals such as "Damn Yankees" prove that sports and

stage can be a winner. B1

SPORTS

The Spirit play for the NWSL title today, and the women's soccer team has cemented a bond with the city, writes Barry Svrluga. B7 THE REGION Virginia opens new

tolled Beltway express lanes, but a connection to the Maryland side remains in limbo. B13 After a lifetime of

championing Black history, a Maryland activist will see an apology for slavery in Anne Arundel County. B13

BUSINESS NEWS	A1
COMICS	B
OBITUARIES	B1
OPINION PAGES	A1
TELEVISION	B
WORLD NEWS	A
F)	

CONTENT © 2025 The Washington Post Year 148, No. 54408



NO SHELTER FROM SOUTHLAND STORMS

Sergio Gutierrez wades in a Palms garage. This November is region's wettest on record. CALIFORNIA, BI

Empty reservoir not a key factor

The state cites water system limitations, not the drained container, in Palisades fire toll.

By Ian James

In January, when crews fighting the fast-spreading Palisades fire were hampered by low water pressure and dry hydrants, Gov. Gavin Newsom ordered an investigation

After a 10-month review,

California officials concluded in a report that the water supply in Southern California was "robust" at the time of the fire and that the water system isn't designed to handle such large, intense wildfires.

The state's findings, released Thursday, also address an issue that has been a point of frustration and anger among residents in Pacific Palisades: the fact that the Santa Ynez Reservoir, which can hold 117 million gallons of drinking water, was empty for repairs at the time of the fire.

"Draining the Santa Ynez reservoir was necessary to protect public health while repairing the tear in its cover and required by both federal and state regulations," the report says. Even if the reservoir had been full. the flow rate in the system's pipes "would have been a limiting factor in maintaining pressure and the system would have been quickly overwhelmed" and hydrants would have lost pressure.

The state's findings are in line with what L.A. water officials have said about the reservoir, the water system and the factors that caused

the loss of water pressure. "The report confirms that the Santa Ynez Reservoir was offline to make necessary repairs and that issues with water pressure during the fire response were due to the extraordinary demand on the system, not because of inadequate water supply," said Ellen Cheng, a spokesperson for the Los Angeles Department of Water and Power.

[See Water, A9]

Trump lawsuit puts college dreams at risk

Justice Dept. alleges in-state aid programs for undocumented students are illegal.

By Jaweed Kaleem

Born in Mexico and brought to the U.S. by her parents when she was 1, Sara has lived in California nearly all her life. As an undocumented immigrant, she pays in-state tuition rates at East Los Angeles College — \$619 per semester, a fraction of the \$5,286 charged to out-ofstate students.

Because of her immigration status, Sara is not eligible for Pell Grants and other federal student aid. But under a 2001 state law and the California Dream Act -Sara pays lower in-state tuition and receives state financial aid for college — she has been able to afford her education. When she receives her associate's degree, she intends to transfer to a Cal State or UC campus and major in business ad-

But Friday her dreams felt more out of reach, after the Trump administration sued California, alleging the state's laws granting instate tuition rates and financial aid to undocumented students are illegal. The suit threatens the higher education goals of about 80,000 undocumented college students, many who arrived in

the state as children.

"After I get my degree, I want to use it to work in California and contribute to my community," said Sara, who requested to withhold her last name because she is fearful of federal immigration enforcement action. "How does that hurt any-

The Department of Justice on Thursday sued California and its three public university systems, seeking to overturn a decades-old state law that provides lower in-state tuition to undocumented students who have attended the state's high schools. The Trump administration also sued to put an end to the California Dream Act, which it alleges gives illegal preference for financial aid to people who are not citizens.

The moves are the latest in a series of similar legal actions the federal government has taken this year against states including Texas, Kentucky, Illinois, Oklahoma and Minnesota.

U.S. Atty. Gen. Pam Bondi said the government took the action because California has a "flagrant disregard for federal law.

State leaders disagreed, saying they will defend the

"The DOJ has now filed three meritless, politically motivated lawsuits against California in a single week. Good luck, Trump. We'll see you in court," said Izzy Gar-

[See College, A7]

ANALYSIS

A pariah no more, he's Trump's pal

Saudi crown prince, whom CIA implicated in journalist's death, is celebrated in D.C.

By Nabih Bulos

BEIRUT — Seven years ago, he was virtually persona non grata, any link to him considered kryptonite among U.S. political and business elite for his alleged role in the killing of a Washington Post columnist and Saudi critic.

But when Crown Prince Mohammed bin Salman came to Washington this week, he cemented a remarkable comeback, positioning himself as the linchpin of a new regional order in the Middle East, and his country as an essential partner in America's AI-driven future

During what amounted to a state visit, the crown prince — Saudi Arabia's de facto leader — was given the literal red carpet treatment: A Marine band, flag-bearing horsemen and a squadron of F-35s in the skies above; a black-tie dinner attended by a raft of business leaders in the prince's honor: a U.S.-Saudi Investment Forum at

the Kennedy Center the next

Throughout, Bin Salman (or MBS, as many call him) proved himself a keen practitioner of the brand of transactional politics favored by President Trump.

He fulfilled Trump's ask, first floated back in May during the Riyadh edition of the U.S.-Saudi Forum, to up the kingdom's U.S. investment commitments from \$600 million to almost \$1 trillion.

And the prince managed to mollify Trump in his oftrepeated call for Saudi Arabia to join the Abraham Accords, the normalization pacts with Israel brokered during the president's first term, even while changing nothing of his long-stated position: That establishing ties with Israel be accompanied by steps toward Palestinian statehood — an outcome many in Israel's political class reject.

"We believe having a good relation with all Middle Eastern countries is a good thing, and we want to be part of the Abraham Accords. But we want also to be sure that we secure a clear path [to a] two-state solution," Bin Salman said.

We want peace with the Israelis. We want peace with [See Bin Salman, A4]

Joshua trees scorched during shutdown

One day after the government shutdown ended, a ranger ambled down a trail in Joshua Tree National Park, bathed in golden light.

It was her first day back and she had just walked through a sea of scorched Joshua trees rising from blackened earth, their dagger-like leaves bleached an unhealthy yellow.

It was one of the spots in the park where the trees are supposed to be able to live, even 100 years from now, the ranger said, when most places in the park will not be suitable for Joshua trees.

"So to see those ones that should be the parents of the next generation ..." she said, her voice trailing off. She spoke anonymously for fear of retaliation.

This was "a nightmare scenario," said a firefighter

In 'nightmare scenario,' fire wipes out hundreds of park's namesake yuccas

By Lila Seidman



ONE OF MANY damaged Joshua trees dot Joshua Tree National Park after a 72-acre fire in October.

with the park, who also spoke on condition of anonymity for fear of retaliation. During the last government shutdown six years ago, the revelation that vandals appeared to have chopped down a few of the Dr. Seussesque trees grabbed national headlines. In this instance, the firefighter estimates more than a thousand trees were torched. Brendan Cummings, conservation director for the Center for Biological Diversity, also surveyed the plants in the burn zone and came up with a similar estimate.

The area, not far from Black Rock Campground, is one of the park's densest Joshua tree woodlands. Perched at a higher elevation, it's considered a climate refuge for the iconic

[See Joshua Tree, A9]

Ukraine's choice: A bad deal or U.S. support

By Illia Novikov AND BARRY HATTON

KYIV. Ukraine - Ukrainian President Volodymyr Zelensky told his country in an address Friday that it could face a pivotal choice between standing up for its sovereign rights and preserving the American support it needs, as leaders discuss a U.S. peace proposal seen as favoring Russia.

Russian President Vladimir Putin, meanwhile, cautiously welcomed the U.S. plan to end Moscow's nearly four-year war in Ukraine, which contains many of the Kremlin's long-standing demands while offering limited security guarantees

Ukraine. Putin said it "could form the basis of a final peace settlement," while accusing Ukraine of opposing the plan and being unrealis-

The plan foresees Ukraine handing over territory to Russia — something Kyiv has repeatedly ruled out — while reducing the size of its army and blocking

its coveted path to membership in the North Atlantic Treaty Organization.

Zelensky, in his address hours earlier, did not reject the plan outright, but insisted on fair treatment while pledging to "work calmly" with Washington and other partners in what he called "truly one of the

[See Peace plan, A4]

Scores seized at school in Nigeria

Gunmen attack and abduct 215 pupils and 12 teachers at St. Mary's School, a Catholic institution. WORLD. A2

Swalwell enters race for governor

Longtime congressman declares bid during an appearance on Jimmy Kimmel's late-night show. CALIFORNIA, B1

Weather

Partly sunny, warmer. L.A. Basin: 74/50. **B8**





VIETNAM POW DIES

Col. Robert Stirm is greeted by family at Travis Air Force Base, Calif., upon his return in 1973, recorded in a Pulitzer-winning image. NATION, A6

Oakland reels over coach's slaying

By James Rainey

OAKLAND — The thin young man appeared oblivious to the thick mist raining down on him on the edge of the Laney College campus Thursday morning. His bloodshot, watery eyes suggested he had been crying as he stood in front of a shrine of votive candles, posters, pennants and heartfelt notes, all left for John Beam, a beloved football coach who led generations of young players in Oakland.

There's been a lot of grieving since another young man walked into

Laney's athletic offices and shot Beam in the head for no apparent reason. The San Francisco Chronicle reported the 27-year-old suspect — who was acquainted with Beam but had not played for him - told investigators he was convinced Beam had somehow used 'witchcraft" on him.

Beam, 66, died a day after the Nov. 13 attack in Oakland, where for more than four decades he coached, first at Skyline High School and then at Laney, a community college near Lake

Many stories following his death focused on the fact

that about 20 of his players went on to play in the National Football League. But what made Beam stand out in this city of occasional triumph and routine tribulation was his heart. He devoted himself to young people who often didn't have the money, family support or academic resources of kids who got into four-year colleges. While so many other people seemed to abandon Oakland, Beam stayed.

'The reason vou are seeing this overwhelming response and all this sadness is that he was more than a coach," said Frank Williams,

[See Coach, A8]

UK £5.10; Republic of Ireland €5.10

NATIONAL NEWSPAPER OF THE YEAR

SATURDAY 22 NOVEMBER / SUNDAY 23 NOVEMBER 2025

The best bottles for Christmas



Jancis Robinson's top champagnes and wines

FT WEEKEND MAGAZINE

Ukraine deal risks loss of dignity or US support, Zelenskyy warns

◆ Allies decry 'capitulation' plan ◆ Washington presses Kyiv to sign ◆ Europe caught off-guard

HENRY FOY — JOHANNESBURG CHRISTOPHER MILLER — KYIV LAUREN FEDOR - WASHINGTON

Volodymyr Zelenskyy has warned that Ukraine risks having to choose between losing US support or forfeiting its dignity in a harsh peace deal with Russia, as Washington heaps pressure on Kyiv to sign an agreement drawn up with Moscow by Thursday.

The Ukrainian president's comments, made in a television address to the nation yesterday, came the day after the US presented him with a 28-point plan that crossed several of Kyiv's long-held red lines, and as Ukraine's European allies depicted the new proposals as a "capitulation" to Moscow's demands.

"Now Ukraine may find itself facing a very difficult choice - either loss of dignity or the risk of losing a key partner," Zelenskyy said, telling Ukrainians that they faced "one of the most difficult moments in our history".

The plan, drafted by aides to US President Donald Trump and Russian President Vladimir Putin, calls for Kyiv to

It contains further big concessions to Moscow, including banning any Ukrainian membership of Nato.

cede swaths of land under its control.

Trump told Fox News yesterday that Ukraine had "got to give up some land that they have not lost in the war", adding: "We are in it for one thing, we want the killing to stop . . . They lost 25,000 people last month, between the two countries . . . It's a bloodbath."

Zelenskyy said that he would not reject the initiative out of hand but



Ukrainians embrace at the Heroes of the Heavenly Hundred memorial in Kyiv yesterday on the nation's Day of Dignity and Freedom

would "offer alternatives" and "work calmly with America and all partners".

The plan is the latest effort by Trump to end the war in Ukraine, which began with Moscow's full-scale invasion in 2022. Putin said yesterday that the plan had not been discussed with Russia "in detail", saying Ukraine was against it.

Ukrainian officials said that the US expected Zelenskyy to sign the deal "before Thanksgiving" next Thursday. Trump suggested to Fox that the

deadline could be extended.

In a sign of the increasing pressure on Kyiv, the American side had "signalled" that vital US intelligence and weapons

deliveries could be halted if Zelenskyy did not sign up to the proposal, according to two people close to the matter.

Zelenskyy's administration has told allies that Kyiv felt it needed to engage with the proposal, but wanted European capitals to oppose it and attempt to convince Trump to change course, according to officials briefed on the talks.

Following an hour-long phone call with JD Vance, US vice-president, Zelenskyy said that they had discussed the plan and "we're working to make the path forward dignified and truly effective for achieving a lasting peace".

In a day of frantic diplomacy, Zelen-

skyy and the leaders of France, Germany and the UK insisted the current front line between Ukrainian and Russian-controlled territories should be the "starting point for any understanding".

The call between the leaders came as European capitals reeled at the scale of US pressure on Ukraine to agree to it.

"We're all still analysing it, but it's moving much faster than we had realised," one of the people involved in the talks said. "It basically means capitulation." A senior European official said: "We're back to square one."

EU plan on Russian assets page 8 FT View page 10

The chancellor's gambit Can Reeves survive the turmoil?

FT WEEKEND MAGAZINE



The celebration issue Festive feasts and fashion HTSI



Books of the Year

FT writers share their best reads LIFE & ARTS



'I'm obsessed with the poor' **Economist Philippe Aghion**



Summers' reputation in shreds over Epstein links

The reputation of US economist Lawrence Summers, right, has been in tatters since emails a few days ago showed him asking the late jailed sex offender Jeffrey Epstein, left, for advice on an extramarital affair. The fall from grace has been swift for someone long admired as one of America's leading intellectuals and feted elder statesmen. Someone who has known him for years said: 'Like a lot of brilliant but flawed people, he just falls into traps.' 'Flawed' Summers > PAGE 4

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow Tel: 0800 028 1407 Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025 No: 42,106 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,



Reeves hopes to raise up to £4bn from Budget raid on salary sacrifice schemes

ANNA GROSS, MARY MCDOUGALL AND SAM FLEMING

A Budget tax raid on salary sacrifice schemes is set to raise £3bn-£4bn, hitting business and encouraging employers to cut pension payments to staff.

The move by Rachel Reeves is expected to be one of the biggest measures in next week's Budget, with people briefed on the plans forecasting that it will raise more than the £2bn previously floated.

The plan would reduce the amount of money people can sacrifice from their pay cheques to put in their pension pots without paying national insurance.

It faces strong pushback from businesses, which would face the brunt of the tax rise and have already seen costs soar as a result of the chancellor's decision to increase national insurance for employers in her Budget last year.

STOCK MARKETS

Wilshire 5000

Last week. Reeves reversed course on plans to break Labour's manifesto vow by increasing income tax after weeks of preparing the ground for the move, placing the focus on other measures.

The government had floated setting the threshold at which people could sacrifice their salary while still obtaining the tax benefit at £2,000 a year, which people close to the plans said would raise about £2bn a year. It is unclear how the benefit will be pared back further to reach the savings the Treasury is targeting. National insurance is charged at 15 per cent for employers and 8 per cent on earnings less than £50,270 and 2 per cent on income above that.

A person briefed on the chancellor's thinking said she had been "clear she wants to ensure the tax system is fair and sustainable, while protecting ordinary workers and supporting pension

savings", stressing salary sacrifice was not available to workers on low wages or the self-employed. They also pointed to comments by think-tanks, including the Institute for Fiscal Studies, that have called the salary sacrifice system a "bizarre, complex and opaque practice".

The move has met fierce opposition from pension experts and business groups, who warn it will cut the amount people save for their retirement.

A survey of more than 300 human resources directors this week found that almost a third of UK businesses said they would cut staff pension payments if the cap for salary sacrifice tax relief was set at £2,000 a year.

The Treasury declined to comment. Pay rise for young workers page 2 Budget rethink page 3 Data Points page 10 FT Money separate section

World Markets

	Nov 21	Prev	%chg
S&P 500	6615.91	6538.76	+1.18
Nasdaq Composite	22194.17	22078.05	+0.53
Dow Jones Ind	46406.79	45752.26	+1.43
FTSEurofirst 300	2240.17	2251.50	-0.50
Euro Stoxx 50	5515.09	5569.92	-0.98
FTSE 100	9539.71	9527.65	+0.13
FTSE All-Share	5132.92	5128.20	+0.09
CAC 40	7982.65	7981.07	+0.02
Xetra Dax	23091.87	23278.85	-0.80
Nikkei	48625.88	49823.94	-2.40
Hang Seng	25220.02	25835.57	-2.38
MSCI World	4227.50	4295.00	-1.57
MSCI EM	1335.00	1364.90	-2.19
MSCI ACWI	967.10	983.20	-1.64
Wilshire 2500	8368.90	8504.70	-1.60

65588.20 65054.52 +0.82

CURRENCIES Prev Pair Nov 21 Prev Nov 21 1.150 1.154 €/\$ 0.869 0.867 1.309 1.308 £/\$ 0.764 0.764 0.882 €/£ 1.138 1.134 156.555 157.180 ¥/€ 180.062 181.378

83.200 83.20

-1.64

-2.17

0.29

58.67

63.56

4059.20

0.930 0.928 Sfr/£ 1.058 1.052 CRYPTO Nov 21 Prev %chg 84633.25 87718.00 -3.52 -3.25 2849.10 2756.60 COMMODITIES Prev %chg

Nov 21

57.71

62.18

4070.90

Oil WTI\$

Oil Brent \$

204.868 205.607 £ Index

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 21	Prev	Chg
US 2 Yr	3.53	3.55	-0.02
US 10 Yr	4.08	4.10	-0.02
US 30 Yr	4.72	4.73	0.00
UK 2 Yr	3.79	3.81	-0.02
UK 10 Yr	4.65	4.69	-0.04
UK 30 Yr	5.37	5.42	-0.05
JPN 2 Yr	0.95	0.96	-0.01
JPN 10 Yr	1.78	1.81	-0.03
JPN 30 Yr	3.30	3.34	-0.04
GER 2 Yr	2.01	2.02	-0.02
GER 10 Yr	2.71	2.72	-0.01
GER 30 Yr	3.33	3.35	-0.01

Prices are latest for edition Data provided by ICE. www.ice.com

MADE BY OUR OWN HANDS





EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

LE MEEK-END WEEK-END

SAMEDI 22 NOVEMBRE 2025 - 81º ANNÉE - Nº 25161 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR

FONDATEUR: HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR: JÉRÔME FENOGLIO

Zelensky sous la pression russo-américaine

▶ Le président ukrainien s'est entretenu, jeudi, avec une délégation militaire américaine, au sujet d'un nouveau projet de plan de paix divulgué la veille

► En 28 points, la proposition reprend nombre de demandes russes, à commencer par la reconnaissance de l'annexion de la Crimée et du Donbass

▶ Selon ce projet, Kiev s'engagerait à limiter la taille de son armée et renoncerait à rejoindre l'OTAN, contre des « garanties de sécurité fiables »

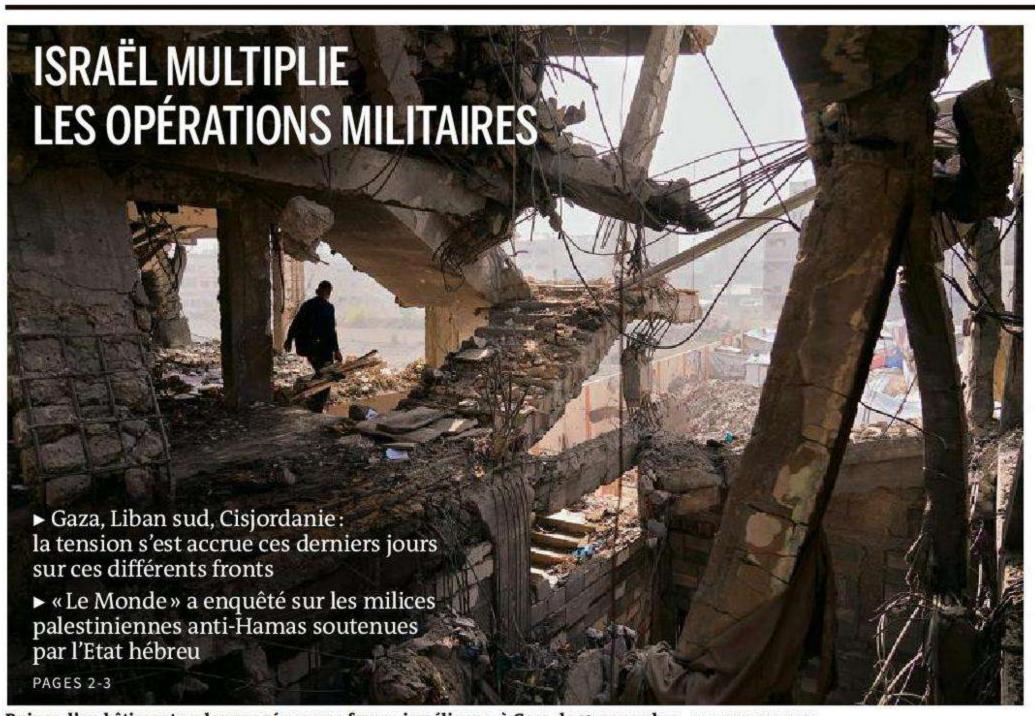
▶ Les Européens ont vivement critiqué, jeudi, ces propositions. Pour Paris, «la paix, ça ne peut pas être la capitulation » PAGE 4

III ÉDITORIAL UKRAINE, LE PÉRIL POUR L'EUROPE D'UN AXE TRUMP-POUTINE

PAGE 31

Politique Comment la jeunesse

fait les frais du projet de budget



Ruines d'un bâtiment endommagé par une frappe israélienne, à Gaza, le 19 novembre. JEHAD ALSHRAFI/AP PHOTO

Marseille

Darmanin et Nuñez défendent l'action de l'Etat

Islam

Un sondage qui soulève des questions

PAGE 15

Syrie

Le retour des enfants à l'école, un défi colossal

Culture

A Shanghaï, des artistes connectés au vivant

Economie La grande remise en cause des statistiques publiques



Donald Trump, à Washington, le 7 août. WIN MCNAMEE/GETTY IMAGES/AFP

DES ÉTATS-UNIS À LA CHINE en ; passant par l'Europe, la période n'est guère favorable aux statisticiens, vus comme des sources de dépenses superflues ou comme des oiseaux de mauvais augure, quand leurs travaux contredisent les discours des dirigeants.

nald Trump d'Erika McEntarfer, : dont les experts doutent. chargée des statistiques du mar-

ché du travail, en raison de chiffres jugés décevants, a marqué les esprits. Des tensions similaires se sont produites en Espagne, en Grèce, en Slovaquie ou en Slovénie. Quant à Moscou et à Pékin, ils ne rendent pas publics les chif-: fres qui démentent leurs narra-En août, le limogeage par Do- : tifs, ou publient des données

PAGES 18-19 | PAGE 22

SI LE PROJET de loi de finances ; ture, les services civiques, les prévoit une hausse des dépenses : bourses pour les étudiants, les de l'Etat de 10,5 milliards d'euros : aides au logement ou l'insertion par rapport à 2025, il a réduit la : professionnelle des jeunes.

plupart des crédits alloués à la tranche d'âge 3-30 ans, qui accusent une baisse d'environ 1 milliard d'euros.

Un recul peu lisible, puisqu'il est réparti sur de nombreux secteurs et programmes, rattachés à différents ministères. Il affecte entre autres les «colos apprenantes», les Pass Sport et Cul-

Ces multiples coupes n'ont pas été examinées en séance à l'Assemblée et la copie finale reste incertaine. Le Conseil d'orientation des politiques de la jeunesse a toutefois écrit, mi-octobre, à Sébastien Lecornu, pour défendre «ces leviers d'émancipation et d'égalité ».

PAGES 8 ET 13

Climat

Australie, Turquie: l'inédite double présidence de la prochaine COP

PAGE 7

Santé

Le débat sur l'obligation vaccinale dans les Ehpad rouvert

PAGE 14



Automobile

Rivalité chez les Peugeot, en perte d'influence

Sur fond de concurrence avec les Agnelli, deux candidats sont en compétition pour représenter la famille au conseil d'administration de Stellantis PAGE 16

Corse

A Propriano, un climat de peur et d'emprise

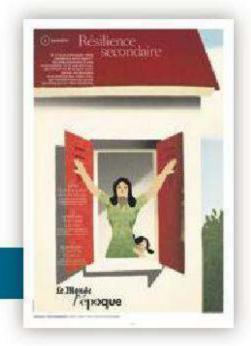
Une affaire d'attentats et de menaces visant des commerçants doit être prochainement jugée

DIMANCHE 23 - LUNDI 24 NOVEMBRE 2025 81^E ANNÉE - N° 25162 3,80 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE WWW.LEMONDE.FR -FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

L'ÉPOQUE - SUPPLÉMENT

COMMENT PARTAGER SA RÉSIDENCE SECONDAIRE



Ultimatum américain: le choix impossible de Kiev

- ▶ Donald Trump a donné jusqu'au 27 novembre à Kiev pour consentir à son «plan de paix », très favorable à la Russie
- ▶ «Nous vivons l'un des moments les plus difficiles de notre histoire», a prévenu le président ukrainien dans une allocution
- ▶ Les Européens, mis devant le fait accompli, s'efforcent de soutenir Volodymyr Zelensky et de faire des contre-propositions
- ▶ Selon Fiona Hill, ex-conseillère de Trump, le texte de la Maison Blanche est «une trahison de l'Ukraine et de l'Europe»

PAGES 2 ET 4



Flagornerie et humiliations: Trump met l'Europe à épreuve

Entre provocations, mépris des institutions multilatérales et pragmatisme mercantile, le président des Etats-Unis bouleverse les codes de la diplomatie GÉOPOLITIQUE PAGES 15 À 18

Comment Washington a tenté de torpiller le sommet du G20

Les Etats-Unis boycottent le sommet organisé samedi et dimanche en Afrique du Sud, qui tient tête à l'administration Trump

DÉFENSE

La France veut un cadre souple pour abattre les drones

Les services du premier ministre étudient des propositions législatives permettant de neutraliser les appareils qui font intrusion autour de sites sensibles ou militaires PAGE 5

L'alarmisme du chef d'état-major des armées face à la montée des périls

Le général Mandon a invité la France à «accepter de perdre ses enfants» PAGE 5

MÉDITORIAL **UNE PÉDAGOGIE** EN TERRAIN MINÉ

PAGE 28

PAGE 19

Patrimoine Les institutions culturelles dans la spirale des grands travaux

1 VOTE POUR, 404 CONTRE, 84 ABSTENTIONS L'ASSEMBLÉE REJETTE MASSIVEMENT LE BUDGET

▶ Les députés ont voté à la quasi-unanimité contre la partie recettes du projet de loi de finances, dans la nuit de vendredi à samedi

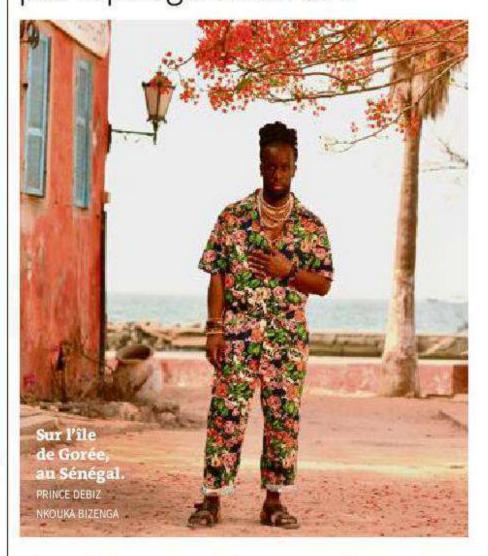
▶ Le budget avait été profondément remanié au fil des semaines, au point de ne plus satisfaire aucun groupe politique

▶ Le texte du gouvernement va repartir au Sénat, pour une course contre la montre très incertaine PAGE 8

Marseille La piste de la DZ Mafia dans l'assassinat de Mehdi Kessaci

UNE MARCHE BLANCHE devait avoir lieu samedi à Marseille, à la mémoire du frère du militant engagé contre le narcobanditisme Amine Kessaci, Mehdi Kessaci, assassiné jeudi 13 novembre. L'enquête se poursuit pour identifier les tueurs et leurs commanditaires. L'une des pistes conduit au plus puissant groupe de narcotrafiquants marseillais, la DZ Mafia, et à l'un de ses cadres, Amine O., qui aurait pu ordonner cet assassinat depuis la maison d'arrêt de Bourg-en-Bresse. Le garde des sceaux annonce un plan contre les téléphones portables en prison.

Rap Youssoupha: «Je ne fais pas l'apologie de la rue »



LE RAPPEUR franco-congolais de 46 ans, parolier engagé et voix du pour son septième album, Amour : brillant et ses débuts dans le rap.

Pour «Je ne serais pas arrivé là si...», il revient sur son arrivée en rap français depuis les années : France, enfant, dans le Val-d'Oise, 2000, achève sa tournée d'un an ; son adolescence dans une cité de au Zénith de Paris, le 4 décembre, ¿ Cergy, son parcours scolaire PAGE 23 PAGE 14

Planète

Malaise à l'Agence nationale de sécurité sanitaire

Extrême droite

Quelle stratégie pour Marine Le Pen face à la justice?

Universités

Le ministre, Philippe Baptiste, défend le «vrai effort de l'Etat»

Reportage

Au Royaume-Uni, la désespérante réalité de la pauvreté infantile

CHATEAV SMITH HAVT LAFITTE GRAND CRU CLASSE CERTIFIÉ AGRICULTURE BIOLOGIQUE SMITH HAVT LAFITTE miner avec moderation



PM urges Farage to root out Reform links to Russia guide

Ben Quinn Rowena Mason **Kiran Stacey**

Nigel Farage is facing calls to investigate and root out links between Reform UK and Russia after one of its former senior politicians was jailed for 10 years for accepting bribes from a pro-Kremlin agent.

Keir Starmer said Farage had questions to answer about how this had happened in his party. Nathan Gill, a former leader of Reform UK in Wales, admitted taking payments to make

statements in favour of Russia. The sentencing came at the end of a damaging week for Farage in which the Guardian revealed accusations that he had engaged in racist chants and comments while at school more than 40 years ago, which he denies.

Reform UK is about 10 points ahead in opinion polls, but Labour believes the party is vulnerable to criticism that Farage and his allies have been too pro-Russia, with the Gill case proving that a paid pro-Kremlin propagandist had risen up its ranks.

Police believe Gill received the equivalent of at least £30,000 and

Inside

'The man is spineless'

Starmer accuses 'coward' Farage of failure to tackle racism in party *Page 13* \rightarrow

Analysis

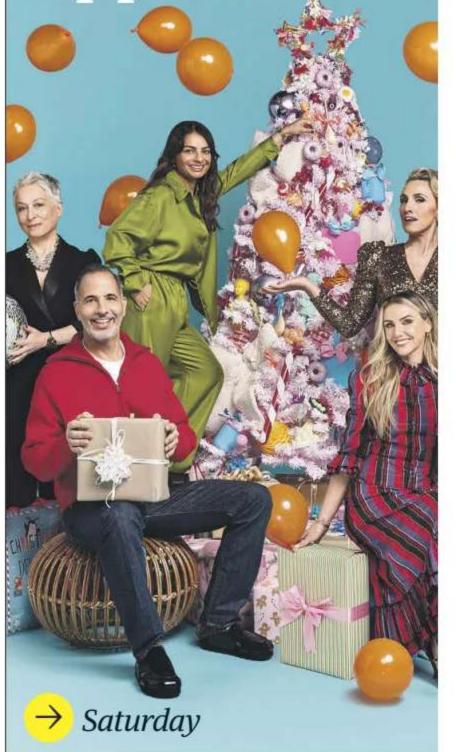
The Gill scandal has brought Reform's pro-Russia links into the spotlight *Page 12* \rightarrow

could have got even more from Oleg Voloshyn, a former Ukrainian MP and alleged Russian asset. The offences took place when Gill was an MEP in 2018-19, having been elected as one of the Ukip group led by Farage, and later joining the Brexit party.

Voloshyn remains under investigation and wanted for high treason in Ukraine, but is now believed to be in Moscow.

The political fallout from the case also appeared to widen yesterday when it emerged Gill had been paid to arrange for other Brexit party and former Ukip

Our columnists choose their top presents



Dramatic start to **England's** Ashes quest



Zelenskyy: Ukraine risks losing dignity or US support

Ukraine faces 'difficult moment' as Trump gives Kyiv peace plan deadline of next Thursday Page 34

BBC board member quits over 'issues of governance'

Shumeet Banerji said he was cut out of discussions ahead of the departure of Tim Davie *Page 4*



LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



RÉCIT

DANS UNE ÉGLISE DU CANTAL, L'HISTOIRE INSOLITE DU PRÊTRE AFFINEUR DE JAMBONS PAGE 11

GASTRONOMIE

EN ALSACE, SÉBASTIEN GUÉRIN, CHAMPION DU MONDE DE LA TOURTE AU GIBIER PAGE 28



SÉCURITÉ

Dans le cyberespace, le tabou des opérations offensives page 8

PROCHE-ORIENT

La bande de Gaza à la recherche de ses 10 000 disparus page 9

CONSULTATION

Des députés à la recherche des causes de la dénatalité PAGE 10

COP30

Au demier jour des négociations, les pays s'écharpent sur les énergies fossiles PAGE 12

MÉDIAS

Réseaux sociaux, podcasts, documentaires... Les grands patrons réinventent leurs stratégies de communication

EXPOSITION

Le cheval, bête de scène mise en selle par les militaires page 31

CHAMPS LIBRES

- Meurtre de Shinzo
 Abe : le juge et
 l'assassin martyr
- La tribune de Pierre Vermeren
- Les chroniques de Mathieu Bock-Côté et d'Albert Zennou

PAGES 15 À 17

FIGARO **OUI** FIGARO **NON**

Réponses à la question de vendredi :

Le plan de Donald Trump pour l'Ukraine est-il trop favorable à la Russie?





VOTANTS: 110 016

Narcotrafic : faut-il instaurer l'état d'urgence à Marseille ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

PAUL DELORT-ILYA KAGAN

Municipales : la société civile part à la conquête des villes

Convaincues de l'essoufflement des partis traditionnels, plusieurs personnalités extérieures à la politique ont décidé de tenter leur chance et de se présenter au scrutin de mars prochain.

Qu'ils s'appellent Jean-Michel Aulas à Lyon, Olivier Galzi à Avignon, Philippe Dessertine à Bordeaux ou encore Serge Blanco à Biarritz... tous ont pour point commun d'avoir

franchi le Rubicon en assumant une ambition dans leurs bastions. Issus du monde médiatique, sportif ou économique pour les uns, voire du milieu des affaires pour les autres, ces visages bien connus du grand public pensent pouvoir offrir une alternative crédible aux administrés de leurs fiefs. Une stratégie largement partagée par la droite et le centre, à re-

bours du Rassemblement national et de La France insoumise, qui ont choisi de faire le pari inverse. Dépourvus de tout ancrage local, ces deux partis entendent au contraire miser sur les figures de Marine Le Pen et de Jean-Luc Mélenchon pour tenter de s'implanter dans les territoires, notamment en vue des sénatoriales de l'année prochaine.

→ «ÊTRE AFFILIÉ À UNE FORMATION EST UN HANDICAP»: LES PARTIS TRADITIONNELS CONFRONTÉS À LA DÉPOLITISATION DES ÉLUS LOCAUX → À LYON, LE «PHÉNOMÈNE»
JEAN-MICHEL AULAS → L'ANCIEN RUGBYMAN SERGE BLANCO S'APPRÊTE À SE LANCER À BIARRITZ → DES LEÇONS NATIONALES DIFFICILES À EXTRAPOLER PAGES 2 À 5 ET L'ÉDITORIAL



Un Klimt cédé 236,4 millions de dollars (notre photo) et un Frida Kahlo 54,6 millions de dollars chez Sotheby's à New York redynamisent un marché de l'art en berne. Derrière ces records, on constate le rôle croissant des pays du Golfe. PAGE 32

Ukraine : Zelensky repousse le plan de Trump en l'état

Après s'être concerté avec les dirigeants européens, Volodymyr Zelensky a repoussé le «plan de paix» élaboré par l'Administration américaine, assurant qu'il ne «trahira» pas son pays. «L'Ukraine pourrait être confrontée à un choix très difficile : la perte de sa dignité ou le risque de perdre un partenaire clé, les États-Unis », a-t-il déclaré dans une vidéo à la nation. Il a toutefois souhaité que des discussions se poursuivent avec Washington, tandis que Donald Trump lui a donné jusqu'à jeudi pour accepter son plan. PAGE 6

ÉDITORIAL par Jim Jarrassé

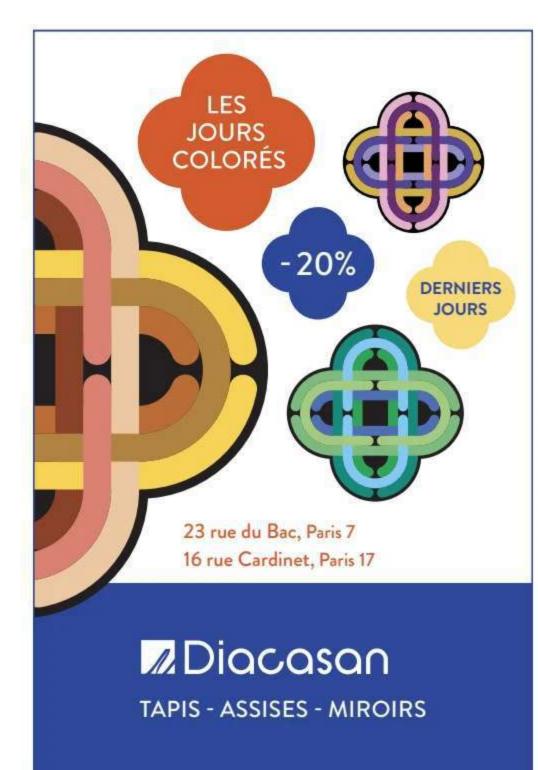
Espoir ou mirage?

ly a cet expert-comptable qui souhaite détrôner François Bayrou à Pau, ce journaliste de télévision qui espère créer la surprise à Avignon, ou cette ancienne gloire du rugby qui relève un nouveau défi à Biarritz. Tous sont candidats en vue des municipales de mars prochain, issus de ce qu'on a pris l'habitude d'appeler la «société civile». Un concept aux contours flous, régulièrement instrumentalisé, mais qui a le mérite de mettre en lumière un regain de vitalité citoyenne au sein d'un système politique à bout de souffle. Profitant de la profonde crise de la démocratie représentative, de la défiance record envers les partis et de la déliquescence de baronnies locales minées par l'affairisme, des citoyens se lancent à la conquête des mairies. Leur objectif : rompre avec le dogmatisme et redonner à l'action politique sa fonction performative. Faire en sorte que leur conseil municipal ne perde plus de temps à débattre de la pollution d'un club de... bateaux à voile (Vincennes) ou du bien-fondé d'un jumelage sur fond de conflit israélo-palestinien (Strasbourg). Des rues propres et sûres, des écoles primaires fonctionnelles, des logements abordables, des soins accessibles... Voilà ce que les Français attendent de leurs communes. Rien de plus. Proches du terrain, les candidats de la «société civile» peuvent-ils réussir là où tant d'autres ont échoué? Il faut se réjouir de la multiplication de ces bonnes volontés et de l'espoir qu'elles suscitent, bien loin du cliché sur la crise de l'engagement politique. Toutefois, attention au mirage que représentent ceux qui se disent,

La politique locale reste un sacerdoce

comme les macronistes en leur temps, «fiers d'être des amateurs» La poli-

tique locale reste un sacerdoce pour capitaines aguerris à la navigation dans l'océan des normes, le brouillard des intérêts locaux, sous la foudre de leurs administrés. Et le tampon «société civile» n'est pas gage de compétence, encore moins d'indépendance, face aux tentations idéologiques ou communautaires. Au-delà de bons sondages qui se confondent parfois avec leur cote de popularité, comme ceux dont bénéficie Jean-Michel Aulas à Lyon, ces candidats ont quatre mois pour convaincre leurs concitoyens qu'ils sont dignes de confiance.











Cruz EL REVÉS Y EL DERECHO Patti Smith, bailando en la calle y en el cementerio. P.29



Un toque de atención para la solución argentina de los problemas argentinos

Sábado 22 de noviembre de 2025



BUENOS AIRES, ARGENTINA, AÑO LXXX Nº 28.733, PRECIO: \$ 4.600,00 EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 58.

Clarens reveló que juntaban US\$ 300 mil por semana para los Kirchner

Se conoció lo que dijo del financista de los Kirchner en la Causa Cuadernos.

El hombre que le manejó el dinero a Néstor y Cristina Kirchner se presentó como arrepentido en la mayor investigación de corrupción de la historia argentina. Ahora se conoció el testimonio en una audiencia del juicio oral que tiene a Cristina Kirchner como la principal acusada. "Yo me ocupaba por cambiar los pesos por dólares", dijo Ernesto Clarens, en referencia al dinero que le llevaban empresarios de la construcción para que los recibieran los Kirchner. "Para Kirchner yo era el financista de (Lázaro) Báez, supongo que a partir de eso fue que me eligieron", dijo. **P.4**

Salón Oval. Donald Trump y Zohran Mamdani, alcalde electo de Nueva York.

Elogios y sonrisas en la Casa Blanca

Luego de intercambiar descalificaciones y duras críticas durante meses, ayer se reunió el presidente de Estados Unidos con Zohran Mamdani en Washington. "Estoy muy seguro de que puede hacer un buen trabajo", dijo ahora Donald Trump, y prometió que lo ayudaría a "hacer realidad el sueño de todos". También dijo que viviría "cómodo" en la Nueva York de Mamdani. **P.30**

LA GUERRA EN UCRANIA

Estados Unidos le dio un ultimátum a Zelenski para que arregle con Putin.

Los dirigentes callan, pero los manejos de Tapia enojan a los hinchas

La coronación a dedo de Rosario Central como campeón del fútbol argentino se suma a meses de críticas contra el presidente de la AFA por los arbitrajes amañados para favorecer a sus equipos preferidos en los torneos locales. En una encuesta online de Clarín, más del 90% de los hinchas dijeron que no están de acuerdo con haberle dado un título al equipo de Ángel Di María que no existía al comenzar el torneo. P. 48

Vuelven marcas de lujo y llegan nuevas con megalocales en los shoppings

Victoria's Secret abre hoy un local de dos pisos en Alto Palermo con lencería, ropa, cosmética y perfumes. Ya inauguró Adolfo Domínguez y también Sandro. Montblanc, Maje y Farm Río abrirán antes de fin de año. En marzo, Hugo Boss montará una tienda enorme. A las marcas los seduce el dólar conveniente y la experiencia de que los argentinos compran en sus locales cuando viajan. P.24

Muere un hombre en una cirugía dental y detienen al médico

Miguel Ángel Berlini, de 64 años, ingresó el miércoles a la clínica Robles de Belgrano para hacerse un implante que le cambiaría varios dientes a la vez. El hombre, que trabajaba como chofer de Uber, nunca se despertó de la anestesia. En el lugar lo esperaban su hermana y sus hijas. La Policía detuvo al cirujano y también al dueño de la clínica. P.36